**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

**рішенням сесії**

**Степанківської сільської ради**

**№ 00-00/VІІІ від 00.02.2024 року**

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ**

**Степанківської сільської територіальної громади Черкаського району Черкаської області**

**до 2027 року**

2024 рік**Зміст**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Розділи, підрозділи** | **с.** |
|  | **Вітальне слово сільського голови** | **2** |
| **1.** | **Вступ** | **3-7** |
| **2.** | **Характеристика громади** | **8-38** |
| **2.1.** | **Коротка характеристика громади** | **8** |
| **2.2** | **Інформація про орган місцевого самоврядування** | **9-12** |
| **2.3.** | **Історична довідка** | **13** |
| **2.4.** | **Коротка характеристика області та району** | **14-15** |
| **2.5.** | **Земельні та природні ресурси** | **16** |
| **2.5.1.** | **Земельні ресурси і територія громади** | **16** |
| **2.5.2.** | **Містобудівні документи** | **16-17** |
| **2.5.3.** | **Природно-ресурсний потенціал** | **17-18** |
| **2.5.4.** | **Кліматичні умови** | **18** |
| **2.6.** | **Населення і трудові ресурси** | **18-21** |
| **2.7.** | Економіка громади | **22** |
| **2.7.1.** | Суб’єкти господарської діяльності | **21-22** |
| **2.8.** | Фінансовий стан та бюджет громади | **22-25** |
| **2.9.** | Транспортна інфраструктура і зв’язок | **25-26** |
| **2.10.** | Інфраструктура торгівлі та послуг | **27** |
| **2.11.** | Туристична інфраструктура | **27** |
| **2.12.** | Житлово-комунальна та енергетична інфраструктура | **28** |
| **2.12.1** | Житловий фонд | **28** |
| **2.13.** | Безпека громадського порядку | **28** |
| **2.14.** | Пожежна безпека громади | **29** |
| **2.15.** | Соціальна інфраструктура | **29-34** |
| **2.15.1.** | Мережа закладів освіти | **29-31** |
| **2.15.2.** | Мережа закладів охорони здоров’я | **31** |
| **2.15.3.** | Заклади культури | **31** |
| **2.15.4.** | Фізична культура та спорт | **33-34** |
| **2.16.** | Стан навколишнього природного середовища | **34** |
| **2.17.** | Соціальний напрямок | **35-38** |
| **3.** | **Місія та стратегічне бачення** | **39** |
| **4.** | **Структура стратегічних та оперативних цілей** | **39-40** |
| **4.1.** | **Стратегічний напрям А** | **40-41** |
| **4.1.1.** | Стратегічна ціль А.1 Підвищення якості доріг на території громади та покращення роботи громадського транспорту | **41-42** |
| **4.1.2.** | Стратегічна ціль А.2 Створення та розвиток зон відпочинку, рекреації і дозвілля | **42-43** |
| **4.1.3.** | Стратегічна ціль А.3 Поліпшення стану безпеки в громаді | **43-45** |
| **4.1.4.** | Стратегічна ціль А. 4 Удосконалення водозабезпечення та системи очищення питної води для жителів громади | **45** |
| **4.1.5.** | Стратегічна ціль А. 5. Забезпечення охорони здоров’я | **46-47** |
| **4.1.6.** | Стратегічна ціль А. 6. Соціальний захист населення | **47** |
| **4.2.** | **Стратегічний напрям Б** | **47** |
| **4.2.1.** | Стратегічна ціль Б.1 Навчання та активізація мешканців громади | **47** |
| **4.2.2.** | Стратегічна ціль Б.2 Формування у мешканців громади розуміння важливості здорового способу життя | **48** |
| **4.2.3.** | Стратегічна ціль Б.3 Посилення соціальної згуртованості | **48-49** |
| **4.3.** | **Стратегічний напрям В** | **49** |
| **4.3.1.** | Стратегічна ціль В.1 Створення інвестиційного потенціалу | **49** |
| **4.3.2.** | Стратегічна ціль В.2 Створення умов для розвитку бізнесу в громаді | **50-51** |
| **5.** | **План реалізації Стратегії** | **54-126** |
| **6.** | **Впровадження стратегічного плану та моніторинг** | **127-129** |
| **7.** | SWOT- Аналіз Степанківської СТГ по напрямках | **130-133** |
| **8.** | **Перелік діючих програм** | **130-137** |

Вітальне слово сільського голови…

Шановні земляки!

Кожен із нас прагне щасливого мирного життя. Але тільки об’єднуючи зусилля однодумців можливо досягти успіху. Саме для того і приймається стратегія розвитку. Наша громада була створена в часи війни та реформування місцевого самоврядування з метою збереження самостійності, самобутності, соціальної інфраструктури та пошуку шляхів ефективного розвитку. Разом із вами на цьому шляху зроблено багато: збережено освітянські та культурні заклади; створено центри надання адміністративних і соціальних послуг, місцеву пожежну команду і центр професійного розвитку педпрацівників; збудовано амбулаторію та поліцейську станцію, сотні жителів громади саме тут оформляють субсидії, отримують земельні паї чи матеріальні допомоги... І зовсім не випадково, на певному етапі розвитку, до трьох сіл Степанківської громади (Степанок, Бузукова і Хацьок) приєднались ще чотири населених пункти колишнього Смілянського району: Залевки, Малий Бузуків, Головятине і Гуляйгородок…

Соціально-економічна криза, карантин а потім широкомасштабна агресія Росії внесли свої корективи в життя громади. В результаті, значні зусилля і ресурси направляються на допомогу ЗСУ і сім’ям військовослужбовців, для облаштування споруд цивільного захисту, вирішення питань тероборони, охорони громадського правопорядку та проблем внутрішньо переміщених громадян… Звичайно, добре що в цей непростий час громада розвивається і нам вдалось відремонтувати декілька котелень та суттєво поліпшити енергоефективність комунальних закладів. Проте, для впевненості у дні завтрашньому, важливо сформувати спільне бачення майбутнього нашої конкурентоспроможної громади в якій безпечно і комфортно жити, працювати, відпочивати і розвиватись.

***З повагою,***

***Ігор ЧЕКАЛЕНКО,***

***Сільський голова Степанківської СТГ***

**ВСТУП**

Процес децентралізації влади, що розпочався в Україні у 2014 р., призвів до утворення 22 червня 2017 року Степанківської сільської об’єднаної територіальної громади. В 2021 році, в зв’язку з отриманням позитивного висновку Черкаської ОДА про приєднання сіл, що виявили бажання стати частиною Степанківської СТГ, ще чотири села колишнього Смілянського району увійшли до складу громади. В результаті, Степанківська СТГ утворилась шляхом об’єднаня чотирьох сільських рад, з центральною садибою в селі Степанки, та включає в себе 7 населених пунктів: село Степанки, село Хацьки, село Бузуків, село Малий Бузуків, село Голов’ятине, село Залевки та село Гуляйгородок.

Спроможні територіальні громади (далі ТГ) повинні стати базовим елементом ефективної системи влади в Україні. На етапі створення громада зустрілася з багатьма викликами, серед яких є:

* Відсутність загальноприйнятих пріоритетів щодо забезпечення надання базових послуг мешканцям СТГ. Кожен орган місцевого самоврядування, який увійшов до складу СТГ, до об‘єднання мав власні пріоритети розвитку та власну систему цінностей щодо управління ресурсами. Після об‘єднання ці пріоритети, очевидно, варто переглянути та мають бути вироблені підходи до управління «об‘єднаними» ресурсами.
* Потреба ефективного управління новими земельними, бюджетними ресурсами, які стали доступними для СТГ і можуть бути використані для розвитку та створити конкурентоздатний імідж громади, що в свою чергу може забезпечити покращення якості життя для мешканців.
* Збільшення кількості зацікавлених сторін, з якими потрібно узгоджувати прийняття рішень у межах СТГ.

У більш широкому контексті Степанківська громада повинна ефективно відповідати зовнішнім викликам, таким як глобалізація економіки, підвищення мобільності трудових ресурсів та пов‘язаним з цим ростом безробіття, посиленням конкуренції за інвестиції та розвиткові ресурси.

Відповіддю на ці та деякі інші виклики може стати перспективне (середньо- та довгострокове) планування СТГ. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) результат (планувальний документ), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – громадськості, представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій з фокусом уваги на співпрацю з урахуванням різного бачення перспектив розвитку.

Стратегія громади повинна узгоджуватися зі стратегіями вищого рівня – області, країни. Наразі, стратегії вищого рівня розробляються на період до 2027 року.

Підготовка стратегічного плану відбувалася у відповідності до методології, запропонованої Програмою «U-LEAD Європою».

Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку, як це викладено в таблиці.

**Таблиця 1. Принципи місцевого розвитку**

|  |  |
| --- | --- |
| **Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів** | **Здорова і справедлива громада** |
| * покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання * поліпшення середовища   проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь | * забезпечення потреб різних груп жінок і чоловіків, у тому числі різного віку, місця проживання та фізичного стану через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції * забезпечення рівних шансів для всіх, з увагою до потреб вразливих груп населення, жінок і чоловіків літнього віку, осіб з інвалідністю, ВПО тощо |
| **Стала економіка** | **Практика належного управління** |
| * створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання * створення можливостей для економічного розвитку. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. * ефективне використання ресурсів стимулюється | * постійне вдосконалення ефективного управління із залученням до прийняття управлінських рішень творчих та енергійних громадян * впровадження та зміцнення механізмів прозорості управління |

Залучення широкого кола громадян різних статево-вікових та соціально-економічних груп до творення стратегічного плану розвитку СТГ дозволяє ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов’язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади, у тому числі жінок і чоловіків з інвалідністю. Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх громадян, а тому, сприймається громадою як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план, незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації, спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Стратегія розвитку Степанківської сільської ради на період до 2027 року (далі – Стратегія) розроблена на підставі законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики», «Про стимулювання розвитку регіонів», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України». Під час її розробки враховані положення низки підзаконних нормативно-правових актів, а саме: постанова Кабінету Міністрів України від 04.0.2023 № 817 «Деякі питання розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених Стратегії і плану заходів», «Методичні рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад» затверджені наказом Міністерства розвитку громад на території України від 21 грудня 2022 року № 265.

**Таблиця 2. Учасники Робочої групи з розробки Стратегії**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. Ігор ЧЕКАЛЕНКО | - | сільський голова, керівник робочої групи |
| 2. Олександр МУСІЄНКО | - | заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, заступник керівника робочої групи |
| 3. Наталія ГЛИЗЬ | - | начальник відділу економічного розвитку, інвестицій та житлово - комунального господарства, координатор робочої групи |
| 4. Віталіна КИРИЧЕНКО | - | начальник загального відділу, секретар робочої групи |
| **Члени робочої групи** | | |
| 5. Світлана НЕЧАЄНКО | - | начальник ЦНАП |
| 6. Тамара ОВЧАРЕНКО | - | начальник фінансового відділу Степанківської сільської ради |
| 7. Анатолій МИКОЛЕНКО | - | староста Хацьківського старостинського округу |
| 8. Маргарита ТОКОВА | - | спеціаліст юрисконсульт |
| 9. Лариса КОРНІЄНКО | - | староста Голов’ятинського старостинського округу |
| 10. Валентина ФЕДОРЕНКО | - | староста Залевківського старостинського округу |
| 11. Сергій ВОЛОДІН | - | спеціаліст І категорії з ІТ |
| 12. Олексій СНЕСАР | - | директор будинку культури с. Степанки |
| 13. Яна КУЛИК | - | начальник відділу освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров’я |
| 14. Олександра КУКЛА | - | спеціаліст І-категорії відділу містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки,   охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян |
| 15. Сергій ТИМОФІЄВ | - | підприємець |
| 16. Микола МОХУРЕНКО | - | підприємець |
| 17. Микита МОІСЕЄВ | - | композитор, активний житель с. Залевки |
| 18. Людмила  ВАСИЛЬЄВА | - | активна жителька с. Залевки |
| 19.  Юлія РОМАШОВА | - | начальник відділу соціального захисту населення |
| 20. Ольга ХРЕБТОВИЧ | - | депутат, сестра медична загальної практики сімейної медицини |
| 21. Євгеній КОВАЛЕНКО | - | активний житель с. Хацьки |

Крім того, до роботи зі Стратегією долучилися жителі громади, а саме:

1. Інна Діденко - директор КЗ ЦНСП
2. Майя Жупинас - Глієва Психолог КЗ ЦНСП
3. Анастасія Кравченко – начальник ССД
4. Альона Недуха – Керівник художній будинку культури с. Степанки
5. Олена Танцюра - в.о. директора ЦПБ
6. Оксана Костенко - керівник дозвіллєвої роботи БК
7. Павло Брижатий – колишній сільський голова Хацьківської сільської ради
8. Місцевий священник - отець Микола

Підготовка стратегічного плану розпочалася з проведення соціально-економічного аналізу, який включав у себе:

* Дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку населених пунктів Степанківської СТГ за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади, проведення у листопаді-грудні 2020 року електронного опитування, шляхом розміщення анкети на сайті громади. Окрім електронного опитування, аналогічні опитувальні листи на паперових носіях знаходились у приймальні сільської ради (с. Степанки вул. Героїв України, 124), а також у старост населених пунктів (с. Хацьки вул. Героїв України, 80; с. Голов’ятине вул. Котляра, 1; с. Залевки провулок Зоряний,4).
* У серпні 2023 року шляхом вербального опитування (анкетування) було задіяно 133 мешканці. Анкети, заповнювалися особисто, при цьому організатори опитування намагалися дотримуватися пропорційності кількості анкет та населення в адміністративному центрі громади і старостинських округах, для об`єктивного збору даних. В підсумку було опитано 133 респондента, з яких 36 опитаних – проживають в селі Степанки, 44 - проживають в селі Хацьки, 20 – проживають в селі Бузуків, 15 – проживають в селі Голов’ятине, 17 – проживають в селі Залевки, 1 – проживає в с. Малий Бузуків.
* Громадське обговорення матеріалів, напрацьованих у рамках підготовки Стратегії, проводилися у декілька етапів. Попередньо, проєкти стратегічного аналізу, бачення і місії, SWOT-аналізу та стратегічних напрямів розвитку громади до 2027 року були розміщені на офіційному вебсайті громади для обговорення.

На першому етапі, в рамках спільного засідання Робочої групи з розробки Стратегії, 16.08.2023 представниками БО «Фундація «Паритет» було проведено презентацію та обговорення із Робочою групою: стратегічного аналізу; SWOT-аналізу; видів економічної діяльності, які доцільно включити до стратегічних напрямків; проєкту структури можливих стратегічних цілей та бачення розвитку Степанківської громади до 2027 року.

Другим етапом стало залучення до обговорення напрацьованих матеріалів мешканців громади. Задля цього протягом серпня-вересня 2023 року проводилося активне опитування мешканців. За результатами цього етапу громадського обговорення опрацьовано 133 анкети мешканців, з розподілом результатів за віком та статтю респондентів. Структура стратегічних та оперативних цілей, місія та бачення розвитку громади до 2027 року 05.09.2023 року презентовані на засіданні Робочої групи з розробки Стратегії. В результаті проведених обговорень, сформовано:

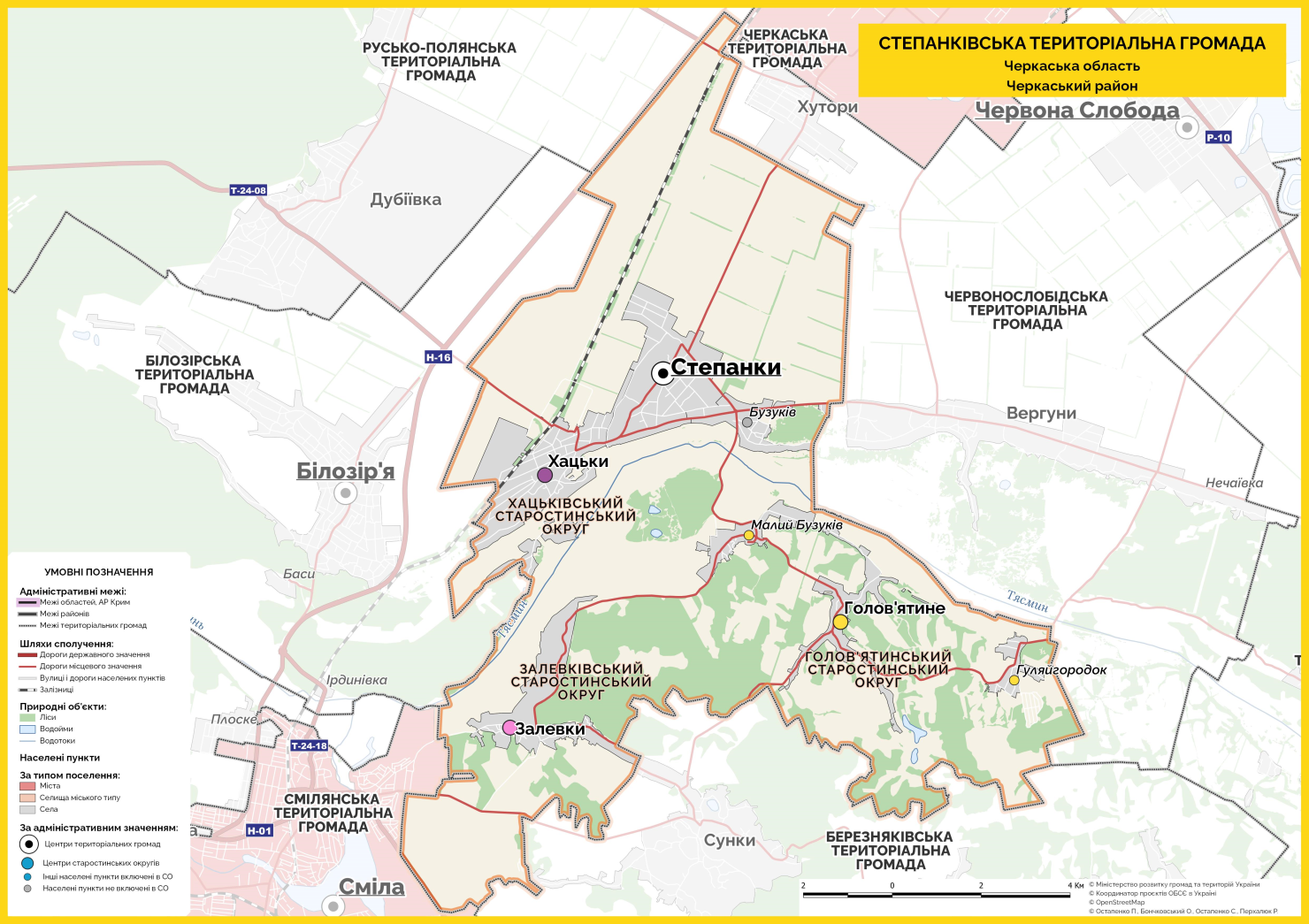
* стратегічне бачення розвитку громади на період до 2027 року, що являє собою бажану картину майбутнього території, яку ми хочемо досягти в процесі реалізації стратегічних цілей і завдань;
* стратегічні цілі розвитку громади, які було визначено в найзагальніших рисах на основі порівняльних переваг громади з урахуванням викликів, а також можливих перешкод і ризиків на шляху розвитку;
* оперативні цілі, які було визначено як пріоритетні, передбачають реалізацію необхідних заходів з метою досягнення відповідних стратегічних цілей.

Реалізація Стратегії полягатиме у здійсненні комплексної системи заходів, які зможуть забезпечити досягнення стратегічних цілей та створити безпечні умови та високу якість життя в громаді. При цьому, основним критерієм результативності Стратегії є зростання добробуту кожного мешканця громади, незалежно від його віку, статі, місця проживання, фізичного стану, соціально-економічного статусу.

# 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

**2.1. Коротка характеристика громади**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Дата створення | • | 22 червня 2017 р. |
| Населення | • | 7174 особи (3415 чол., 3759 жін.) станом на 01.01.2024 р. |
| Площа | • | 134,871 км2 |
| Центр громади | • | село Степанки |
| Адреса | • | 19632, Черкаська область, Черкаський район,  с. Степанки, вул. Героїв України, 124 |
| Сайт громади | • | stepankivska.gr.org.ua  www.facebook.com/StepankiOTG |
| Відстань від центру СТГ до центру міста Черкаси | • | 19 км |
| Відстань від центру СТГ до  найближчої залізничної станції | **•** | 3 км |

Степанківська сільська територіальна громада утворена 22 червня 2017 року. До складу громади увійшли два найбільші населені пункти громади – це Степанки (центр СТГ) та Хацьки – відповідно 34% і 41% населення цілої громади. Окрім цих двох населених пунктів територію громади формують ще 5 сіл: Бузуків, Голов’ятине, Малий Бузуків, Гуляйгородок, Залевки. 

Степанківська сільська територіальна громада з центром у с. Степанки розташована на правому та лівому берегах річки Тясмин, за 19 км на південному заході від обласного центру Черкаської області м. Черкаси, сполучена з ним залізничним шляхом та шосейною дорогою, що надає швидкий доступ до важливих автомобільних і залізничних шляхів, як державного та регіонального значення, практично в усіх напрямках.

Територіальна громада займає площу 134,871 кв. кілометрів. Чисельність населення громади складає 7203 особи (3415 чол., 3788 жін.) станом на 2023 рік.

Територія громади межує: зі сходу - з Червонослобідською громадою; з заходу – з Білозірською територіальною громадою; з південного заходу - з Смілянською міською громадою; з півночі – з Руськополянською громадою; з півдня – з Березняківською територіальною громадою.

**2.2. Інформація про орган місцевого самоврядування**

Органом місцевого самоврядування, що представляє інтереси Степанківської сільської об’єднаної територіальної громади Черкаського району Черкаської області та здійснює від їх імені та в їх інтересах функції і повноваження місцевого самоврядування є Степанківська сільська рада Черкаського району Черкаської області (далі сільська рада).

Сільська рада представлена 22 депутами та сільським головою. В раді інтереси населених пунктів громади представляють 9 депутатів з села Хацьки, 9 із села Степанки, 3 депутати із Голов'ятине та 1 депутат із села Залевки. У партійному вимірі рада представлена відповідно до таблиці.

**Таблиця 3. Кількість депутатських мандатів, отриманих місцевими організаціями політичних партій у одномандатному виборчому окрузі**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| №  п/п | Прізвище, власне ім’я (усі власні імена),  по батькові (за наявності) обраного депутата місцевої ради | Суб’єкт висування обраного депутата (назва місцевої організації політичної партії або самовисування) |
| 1 | Артем’єва-Цибко Марія Миколаївна | Черкаська обласна організація ПОЛІТИЧНОЇ ПАРТІЇ «СЛУГА НАРОДУ» |
| 2 | Буйновський Станіслав Олександрович | Самовисування |
| 3 | Хребтович Ольга Миколаївна | Черкаська обласна організація ПОЛІТИЧНОЇ ПАРТІЇ «КОМАНДА СЕРГІЯ РУДИКА. ЧАС ЗМІН» |
| 4 | Тертичний Віталій Федорович | Черкаська обласна організація ПОЛІТИЧНОЇ ПАРТІЇ «КОМАНДА СЕРГІЯ РУДИКА. ЧАС ЗМІН» |
| 5 | Гаврилова Людмила Анатоліївна | Черкаська обласна організація Політичної партії «За Майбутнє» |
| 6 | Карталова Тетяна Миколаївна | Черкаська обласна організація Політичної партії «За Майбутнє» |
| 7 | Сахно Денис Віталійович | Самовисування |
| 8 | Зеленько Вадим Володимирович | Черкаська обласна організація ПОЛІТИЧНОЇ ПАРТІЇ «КОМАНДА СЕРГІЯ РУДИКА. ЧАС ЗМІН» |
| 9 | Клименко Ірина Іванівна | Самовисування |
| 10 | Кудь Анатолій Миколайович | Черкаська обласна організація політичної партії «Всеукраїнське об’єднання «Батьківщина» |
| 11 | Іщенко Анатолій Борисович | Самовисування» |
| 12 | Нека Віталій Іванович | Самовисування |
| 13 | Нечаєнко Віталій Іванович | Самовисування |
| 14 | Ключка Микола Іванович | Черкаська обласна організація ПОЛІТИЧНОЇ ПАРТІЇ «КОМАНДА СЕРГІЯ РУДИКА. ЧАС ЗМІН» |
| 15 | Ковтун Ярослав Юрійович | Самовисування |
| 16 | Мигаль Віталій Борисович | Черкаська обласна організація ПОЛІТИЧНОЇ ПАРТІЇ «КОМАНДА СЕРГІЯ РУДИКА. ЧАС ЗМІН» |
| 17 | Буханько Ольга Миколаївна | Самовисування |
| 18 | Невгод Інна Миколаївна | Самовисування |
| 19 | Танцюра Олександр Федорович | Самовисування |
| 20 | Бучак Ганна Борисівна | Самовисування |
| 21 | Кулик Оксана Борисівна | Самовисування |

Майже половину депутатського корпусу складають жінки 9 осіб це 45% від загальної кількості, тобто підтримується гендерна рівновага. Структура депутатів з точки зору місця праці така: 30% працює у бюджетній сфері, 70% в інших сферах. У раді також є пенсіонери. У віковій структурі переважають особи 80% яких старші ніж 45 років.

На період дії військового стану затверджено наступний склад за посадами та чисельність працівників апарату виконавчого комітету Степанківської сільської ради на особливий період:

**Таблиця 4. Чисельність працівників виконавчого**

**комітету Степанківської сільської ради**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № з/п | **Назва структурного підрозділу та посад** | **Кількість штатних посад** |
| **1.** | **Керівництво ради та виконавчого комітету** |  |
| 1.1 | Сільський голова | 1 |
| 1.2 | Заступник з питань виконавчих органів ради | 1 |
| 1.3 | Секретар сільської ради, виконкому | 1 |
| 1.4. | Староста | 3 |
|  | **Всього** | **6** |
| **2** | **ЦНАП** |  |
| 2.2 | Начальник | 1 |
| 2.3 | Державний реєстратор | 1 |
| 2.4 | Адміністратор | 4 |
|  | **Всього** | **6** |
| **3.** | **Відділ планування, бухгалтерського обліку та звітності** |  |
| 3.1 | Начальник відділу планування, бухгалтерського обліку та звітності – головний бухгалтер | 1 |
| 3.2 | Спеціаліст І категорії | 6 |
| 3.3 | Оператор комп’ютерного набору | 1 |
|  | **Всього** | **8** |
| **4.** | **Відділ економічного розвитку, інвестицій та**  **житлово-комунального господарства** |  |
| 4.1 | Начальник відділу економічного розвитку, інвестицій **та житлово-комунального господарства** | 1 |
| 4.2 | Спеціаліст І категорії | 2 |
|  | **Всього** | **3** |
| **5.** | **Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою,** цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян |  |
| 5.1 | Начальник відділу | 1 |
| 5.2 | Спеціаліст І категорії (землевпорядник) | 1 |
| 5.3 | Сектор містобудування, архітектури,з питань цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку, безпеки громадян та благоустрою |  |
| 5.4.1 | Завідувач сектору | 1 |
| 5.4.2 | Спеціаліст І категорії | 1 |
|  | **Всього** | **4** |
| **6.** | **Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров’я** |  |
| 6.1 | Начальник | 1 |
| 6.2 | Спеціаліст І категорії | 2 |
|  | **Всього** | **3** |
| **7** | **Загальний відділ** |  |
| 7.1 | Начальник | 1 |
| 7.2 | Спеціаліст І категорії, юрисконсульт | 1 |
| 7.3 | Спеціаліст І категорії з кадрових питань | 1 |
| 7.4 | Спеціаліст І категорії з ІТ | 1 |
| 7.5 | Діловод | 2 |
| 7.6 | Водій | 1 |
| 7.7 | Прибиральник службових приміщень | 2 (4х0,5) |
|  | **Всього** | **8** |
| **8.** | **Відділ соціального захисту населення** |  |
| 8.1 | Начальник | 1 |
| 8.2 | Спеціаліст І категорії | 2 |
|  | **Всього** | **3** |
| 9. | **Сектор з мобілізаційної та оборонної роботи** |  |
| 9.1 | Завідувач сектору | 1 |
| 9.2 | Спеціаліст І категорії (з нормованого забезпечення населення) | 1 |
|  | **Всього** | **2** |
| 10 | **Група з благоустрою** |  |
| 10.1 | Робітник з благоустрою (старший групи) | 1 |
| 10.2 | Робітник з благоустрою | 7 |
|  | **Всього** | **8** |
| **Всього по апарату** | | **51** |

Затверджена структура виконавчого комітету – 51 штатна одиниця. **Керівництво ради та виконавчого комітету -** 6, з них 3 жінки та 3 чоловіка.

До того ж затверджено персональний склад юридичних осіб Степанківської сільської ради на особливий період

**Таблиця 5. Персональний склад юридичних осіб Степанківської сільської ради**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1.** | **Фінансовий відділ** |  |
| 1.1 | Начальник фінансового відділу | 1 |
| 1.2 | Провідний спеціаліст | 1 |
| 1.3 | Спеціаліст І категорії | 2 |
|  | **Всього** | **4** |
| **2** | **Служба у справах дітей** |  |
| 2.1 | Начальник служби у справах дітей | 1 |
| 2.2 | Спеціаліст І категорії | 0,25 |
|  | **Всього** | **1,25** |
| 3 | **КЗ «МПК»** |  |
| 3.1 | Начальник команди пожежної охорони | 1 |
| 3.2 | Начальник караулу частини | 4 |
| 3.3 | Пожежний-рятувальник | 4 |
| 3.4 | Водій автотранспортних засобів | 5 |
|  | **Всього** | **14** |
| 4 | **КЗ «Центр надання соціальних послуг»** |  |
| 4.1 | Директор | 1 |
| 4.2 | Бухгалтер | 0,5 |
| 4.3 | Психолог | 0,5 |
| 4.4 | **Відділення соціальної допомоги сім'ї, дітям та молоді** |  |
|  | Завідувач відділенням | 1 |
| 4.5 | Фахівець із соціальної роботи | 1 |
| 4.6 | **Відділення соціальної допомоги вдома** |  |
| 4.7 | Завідувач відділенням | 1 |
| 4.8 | Соціальний працівник | 4 |
|  | **Всього** | **9,0** |
| 5 | **Будинки культури** |  |
| 5.1 | Директор | 2 |
| 5.2 | Керівник художній | 2 |
| 5.3 | Керівник хорового колективу | 1 |
| 5.4 | Акомпаніатор | 1 |
| 5.5 | Організатор культурно-дозвільної діяльності | 1 |
| 5.6 | Завідувач | 0,75 |
| 5.7 | Слюсар | 1 |
| 5.8 | Оператор газової котельні | 1 |
| 5.9 | Прибиральник | 2 |
|  | **Всього** | **11,75** |
| 6 | **Голов’ятинський сільський будинок культури** |  |
| 6.1 | Директор | 1 |
| 6.2 | Керівник художній | 1 |
| 6.3 | Прибиральник службових приміщень | 0,5 |
|  | **Всього** | **2,5** |
| 7 | **Малобузуківський сільський клуб** |  |
| 7.1 | Завідувач | 1 |
| 7.2 | Керівник художній | 0,75 |
|  | **Всього** | **1,75** |
| 8 | **КЗ «Степанківська центральна публічна бібліотека»** |  |
| 8.1 | Директор | 0,5 |
| 8.2 | Завідувач бібліотек-філій | 1 |
| 8.3 | Завідувач бібліотеки | 0,75 |
| 8.4 | Провідний бібліотекар | 1 |
| 8.5 | Бібліотекар | 0,5 |
| 8.6 | Прибиральник | 0,5 |
|  | **Всього** | **4,25** |
| 9 | **КУ «ЦПРПП»** |  |
| 9.1 | Директор Центру | 1 |
| 9.2 | Заступник директора, консультант | 1 |
| 9.3 | Психолог | 1 |
| 9.4 | Консультанти | 6 |
| 9.5 | Секретар | 1 |
| 9.6 | Водій автотранспортного засобу | 1 |
| 9.7 | Бухгалтер | 1 |
|  | **Всього** | **12** |
| **Всього** | | **60,5** |

**2.3. Історична довідка**

**Історія села Степанки**

Про стародавню історію села можемо говорити лише гіпотетично, адже археологічні дослідження на території села не проводилися. Ймовірно, що перші люди тут з’являються в період середнього палеоліту, коли вся територія Черкащини почала заселятися неандертальцями. Тут досить сприятливе розташування біля річок Тясмин і Рудка давало змогу первісній людині використовувати природні переваги даної місцевості. Близько 100 тис. років тому територія села, ймовірно, потрапила під просування льодовика.

В IV-ІІІ тис. до н.е. тут проживали племена трипільської культури, про що свідчить виявлене поселення того часу на території села.

На початку ранньозалізного віку в сусідніх селах є знахідки племен білозерської культури (ХІІ-Х ст. до н. е.), носії якої є, ймовірно, кімерійцями. Тому слід вважати, що кімерійці проживали і на території села Степанки. В подальший період раннього залізного віку тут проживали скіфські племена, рештки діяльності яких виявлено біля сусіднього села Плескачівка, та місцеве автохтонне населення, що, ймовірно, тісно співіснувало з прийдешніми іраномовними племенами.

На початку нашої ери на території України розселяються слов’янські племена. Територія села Степанки була заселена племенами уличів, що входили до Антського союзу племен. В подальшій історії ця територія стала своєрідною межею між кочовим Степом та слов’янським світом. В період Русі-України територія села знаходилася в зоні впливу кочових народів.

З ХIV ст. Черкащина потрапляє під владу Великого князівства Литовського, а з 1596 року Речі Посполитої. Територія села входила до Черкаського повіту (староства). З 1482 року жителі цієї території страждала від постійних кримсько-татарських нападів.

В другій половині ХVІ ст. на територія села Степанки знаходилися уходи Черкаського повіту, де черкаські міщани та шляхтичі навесні та влітку займалися уходництвом: бортництво, рибальство, бобровими гонами та ін. Саме в цей період, тобто в другій половині XVI ст., на території села з’являються перші поселенці, але говорити про виникнення тут поселення покищо зарано.

Важливе питання звідки походить назва села Степанки. Сусідні населені пункти вперше згадуються у люстрації Черкаського староства 1631-1633 років. Причому всі назви хуторів носять антропонімічне походження, тобто походять від імені власника (Нечаїв хутір – Нечаївка, Леськів хутір – Леськи, Хацьків хутір – Хацьки, Вергунів хутір – Вергуни і т. д.). Це дає підстави стверджувати, що назва села Степанки за аналогією з іншими хуторами трансформувалася зі Степанків хутір – до Степанки.

В «Описі Черкаського замку» 1552 року згадується міщанин Хоцко, який, ймовірно, займався уходництвом на території сусіднього села Хацьки. Проте жителів Черкаського замку з іменем Степан в Черкаському замку є декілька, тому не відомо хто з них володів тут уходницькими угіддями.

Перша писемна згадка про село Степанки – 1653 рік. Саме цього року до Б. Хмельницького їхали на переговори представники московського царя: «и того же дня приехали в село Степановку». Ймовірно, що в майбутньому саме село Степанівка і стало Степанками. В той час дорога зі Сміли до Чигирина проходила саме цією місцевістю.

**2.4. Коротка характеристика області та району**

Черкаська область утворена 7 січня 1954 року. Розташована в центральній лісостеповій частині України, в середній течії річок Дніпра та Південного Бугу. Вона межує на півночі з Київською (протяжність 340 км), на сході – з Полтавською (212 км), на півдні – з Кіровоградською (388 км) і на заході – з Вінницькою (124 км) областями. Поблизу села Мар’янівка Шполянського району розташований географічний центр України. Площа області складає 20,9 тис. кв. км. Чисельність наявного населення Черкаської області станом на 01.01.2022 становила 1160,7 тис. осіб. Частка міського населення становить 57,3 %, сільського 42,6 %. Черкаська область відноситься до числа густонаселених. Статевий склад характеризується перевагою жіночого населення 624,5 тисячі осіб або 54%. Середній вік чоловіків 40,6 років, жінок – 46,2 років.

Черкащина в цілому рівнинна і умовно поділяєтьсяна дві частини – правобережну і лівобережну.

Черкаський район в нинішніх межах утворено із п’яти районів: Черкаського, Смілянського, Чигиринського, Кам’янського та частини Корсунь-Шевченківського району.

Населення станом на 01.11.2017 – 75,2 тисяч осіб, у тому числі сільського –74,4 тисяч осіб, міського – 0,8 тисяч осіб. Національний склад населення району одноманітний: 96,4 % українці, 2,9 % – росіяни, 0,2% – білоруси, 0,5% – інші нації.

**Інформація про громади-сусіди**

Основні громади-сусіди (конкуренти) Степанківської СТГ станом на час розробки Стратегії є:

**Таблиця 6. Інформація про громади-сусіди**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2024 рік** | | | |
| **Степанківська сільська територіальна громада** | **Громада -конкурент 1**  **Червонослобідська** | **Громада -конкурент 2**  **Руськополянська** | **Громада -конкурент 3**  **Білозірська** |
| Територія, км2 | 134,871 | 173,87 | 175,36 | 200,71 |
| Населення | 7174 | 14473 | 10887 | 8096 |
| Зайняте населення | 3813 | 10125 | 8415 | 5115 |
| Якась одна сильна сторона, що надає перевагу у розвитку(наприклад – працююче підприємство, природні ресурси, об‘єкт для туризму) | 1.Наявність на території громади залізничного сполучення  2.Близькість до дороги державного значення (Н-16)  3.Близькість до обласного центру  4. Наявність територій придатних для відпочинку та рекреації  5. Значна кількість промислових підприємств, в які можуть бути залучені інвестиції  6. Найбільший КЗ «Центр професійного розвитку педагогічних працівників» | 1.Наявність великої кількості населення працездатного віку  2. Близькість до обласного центру  3. Розміщення на березі річки «Дніпро» | 1. Близькість до обласного центру  2. Наявність легалізованого сміттєзвалища  3. Наявність потужного комунального підприємства | 1. Наявність туристичних екзотичних маршрутів на території Ірдинських боліт  2. Велика кількість приватних підприємств  3. Розвинена спортивна інфраструктура |

Як за чисельністю населення, так і за територією найбільшим конкурентом Степанківської громади є та залишатиметься Червонослобідська громада сформована біля обласного центру, насамперед, вона зберегла найбільше ресурсів (і в тому числі – кадрові) від попереднього періоду. Інші громади, Білозірська та Руськополянська, подібні до Степанківської.

**2.5 Земельні та природні ресурси**

**2.5.1. Земельні ресурси і територія громади**

**Площа громади складає 12975,10 га.**

Рельєф в межах Степанківської сільської територіальної громади - переважно рівнинний. На території виділено наступні групи агровиробничих ґрунтів:

- чорноземи типові слабогумусовані;

- чорноземі опідзолені легкосуглинкові;

- чорноземи типові слабогумусовані легкосуглинкові;

- чорноземи типові слабозмиті супіщані;

- лучні легкосуглинкові ґрунти;

- лучні засолені легкосуглинкові ґрунти;

- лучно - болотні осушені ґрунти;

- торфовища мілкі осушені;

- торфовища солонцювато-солончакові осушені;

- дернові глибокі глинисто-піщані;

- намиті чорноземи легкосуглинкові;

- слабо суглинкові чорноземи;

- піщані та супіщані заболочені ґрунти;

Площа сільськогосподарських угідь складає 6636,2537 га. Основними напрямками аграрного комплексу є вирощування зернових культур, бобових культур і насіння олійних культур. Як прибуткова галузь, зерновиробництво є одним з основних джерел надходжень як для сільгосптоваровиробників, так і для місцевих бюджетів.

**Таблиця 7. Розподіл земель за призначенням на території Степанківської СТГ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Категорії земель** | **Площа земель, га** |
| Землі сільськогосподарського призначення | **6636,2537** |
| Землі житлової і громадської забудови | **1914,2364** |
| Землі лісогосподарського призначення | **2 161,326** |
| Землі промисловості, транспорту, зв’язку, енергетики, оборони та іншого призначення | **219,251** |
| Землі водного фонду | **204,76** |
| Землі рекреаційного призначення | **-** |
| Інші землі | **2351,224** |
| **Разом** | **13487,10** |

**2.5.2. Містобудівні документи**

Розвиток земельних відносин включає впровадження правових, організаційних, економічних, технологічних та інших заходів, спрямованих на раціональне використання земель, забезпечення особливого режиму використання земель природоохоронного, оздоровчого, рекреаційного та історико-культурного призначення, встановлення меж населених пунктів, проведення повторної нормативної грошової оцінки земель, проведення інвентаризації та збільшення надходжень від плати за землю до місцевого бюджету.

Пріоритетним земельними питаннями комплекс робіт з розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Степанківської територіальної громади та формування ринку землі.

**На даний час за рахунок місцевого бюджету виготовлено:**

- Детальний план території частини території в адміністративних межах Степанківської сільської ради Черкаського району, Черкаської області в с. Бузуків по вул. Миколи Негоди (в межах населених пункту) під розміщення житлової забудови для учасників АТО;

- Детальний план території розташованої по вулиці Героїв України, 79 в селі Степанки Степанківської СТГ Черкаської області з метою будівництва амбулаторії ПМД;

- Детальний план території розташованої по вулиці Героїв України, 56 в селі Степанки Черкаського району Черкаської області з метою будівництва протирадіаційного укриття (ПРУ);

- Детальний план території розташованої по вулиці Героїв України, 1 в селі Хацьки Черкаського району Черкаської області з метою будівництва протирадіаційного укриття (ПРУ);

- Детальний план території розташованої по вулиці Тищенка, 23 в селі Хацьки Черкаського району Черкаської області з метою будівництва протирадіаційного укриття (ПРУ);

За рахунок приватної особи виготовлено детальний план території для будівництва магазину та житла по вул. Героїв України, 57 в с. Хацьки Черкаського району Черкаської області.

**2.5.3. Природно-ресурсний потенціал**

В адміністративних межах Степанківської СТГ за межами с. Малий Бузуків знаходиться залежні гравію, глини, каоліну, видобутком якого займається ПРАТ «МАЛО – БУЗУКІВСЬКИЙ ГРАНІТНИЙ КАР’ЄР».

Земельні ділянки лісогосподарського призначення перебувають в постійному користуванні в підприємствах:

- ДЕРЖАВНЕ СПЕЦІАЛІЗОВАНЕ ГОСПОДАРСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО «ЛІСИ УКРАЇНИ»;

- СПЕЦІАЛІЗОВАНЕ КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО «РАЙЛІС».

- ТЯСМИНСЬКЕ ЛІСНИЦТВО;

- ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО «СМІЛЯНСЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО»;

Сучасна мережа природно-заповідного фонду представлена трьома заказниками місцевого значення :

1. Заповідне урочище «Шаєва гора» площею 24,2 га.

2. Ландшафтний заказник місцевого значення «Степанківський» площею 110,8 га.

3. Ландшафтний заказник місцевого значення «Тясминські краєвиди» площею 30,0 га.

Заказники створені для забезпечення охорони та сприяння відтворенню типових природних ландшафтів степової-лучної зони України та тваринного світу, що охороняються на національному й міжнародному рівнях, а також тих, що занесені до Червоної книги. Загальна площа території заказників складає 165,0 га.

**2.5.4. Кліматичні умови**

Клімат території помірно континентальний.  Зима м'яка, з частими відлигами. Літо тепле, в окремі роки спекотне. Переважаючими вітрами є західні та північно - західні при середній швидкості 3-8 м/с. Середні температури січня - 5,9°С, липня + 20,1°С. Середньорічна температура становить + 7,3°С. Річна кількість опадів становить 480 - 520 мм. Кількість днів з опадами досягає 130 - 150 днів на рік. Серед несприятливих та стихійних метеорологічних явищ частими є посухи, грози, град, зливові опади, сильний вітер, туман, ожеледь.

**2.6 Населення і трудові ресурси**

Сучасна демографічна ситуація в Степанківській сільській територіальній громаді склалася під впливом історичного розвитку території, природного та механічного руху населення. Загальна чисельність жителів громади, станом на 01.01.202 року, складає 7174 особи. Більшість факторів, які впливають на демографічну ситуацію в населених пунктах громади, формуються на загальнодержавному рівні і залежать від фінансово - економічного стану та добробуту населення. Подолання фінансової кризи та поліпшення економічного рівня життя населення сприятиме покращенню демографічного стану, збільшенню чисельності населення, проте цей процес є тривалим і складним.

**Таблиця 8. Відстань до адмінцентру від населених пунктів громади**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Найменування населених пунктів, що входять до складу громади | Чисельність населення станом на 01.01.2024 | Відстань до адміністративного центру територіальної громади, км |
| 1 | с. Степанки | 2458 |  |
| 2 | с. Бузуків | 542 | 3,8 |
| 3 | с. Хацьки | 2902 | 3,4 |
| 4 | с. Голов’ятине | 392 | 9,4 |
| 5 | с.Гуляйгородок | 75 | 15,5 |
| 6 | с. Малий Бузуків | 231 | 6,8 |
| 7 | с. Залевки | 574 | 15,2 |

**Таблиця 9. Чисельність жителів**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Території** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| 1 | Степанки | 2572 | 2551 | 2503 | 2470 | 2463 | 2458 |
| 2 | Бузуків | 588 | 589 | 558 | 548 | 543 | 542 |
| 3 | Хацьки | 3143 | 3072 | 3092 | 2968 | 2913 | 2902 |
| 4 | Головятине |  |  | 334 | 398 | 398 | 392 |
| 5 | Гуляйгородок |  |  | 86 | 82 | 77 | 75 |
| 6 | Малий Бузуків |  |  | 237 | 241 | 238 | 231 |
| 7 | Залевки |  |  | 590 | 579 | 571 | 574 |

**Таблиця 10. Природний та міграційний рух населення**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2021** | **2022** | **2023** |
| Народжені | 36 | 23 | 25 |
| Померлі | 102 | 123 | 83 |
| **Природний приріст** | -66 | -100 | -58 |
| Прибулі | 158 | 248 | 194 |
| Вибулі | 156 | 227 | 251 |
| **Сальдо міграції** | +2 | +21 | -57 |

**Таблиця 11. Демографічна ситуація в цілому за 2023 рік**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Назва показника | | | РАЗОМ по всій СТГ | Адміністративний центр СТГ |
| Гендерна структура населення | 1 | Разом | 7203 | 2463 |
| 2 | Чоловіків | 3416 | 1140 |
| 3 | Жінок | 3788 | 1323 |
| Віковий розподіл | 4 | 0 – 18, в т.ч.: | 1235 | 487 |
| *Діти дошкільного віку* | 345 | 147 |
| *Діти шкільного віку* | 890 | 340 |
| 5 | 19 – 35 | 1561 | 509 |
| 6 | 35 – 59 | 2601 | 888 |
| 7 | 60 та старше | 1806 | 579 |
| Економічні фактори | 8 | Рівень бідності (%) | 7% | 5% |
| 9 | Кількість безробітних (офіційно зареєстровані) | 20 | 7 |
| 10 | Кількість безробітних (фактично) | 253 | 138 |
|  | 11 | Співвідношення працюючих і непрацюючих | 233 | 131 |
| Вразливі групи | 12 | ВПО/Біженці | 192 | 73 |
| Інваліди | 440 | 82 |
| Пенсіонери | 1876 | 579 |
| Ветерани (вт.ч. АТО) | 128 | 45 |
| Етнічні групи, які компактно проживають в ТГ | 13 | Українці | 7165 | 2456 |
| Інші | 17 | 7 |

**Таблиця 12. Розподіл населення за віком у 2023 році**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **Степанки** | **Бузуків** | **Хацьки** | **Голов’ятине** | **Залевки** | **М. Бузуків** | **Гуляйгородок** |
| Молодші за працездатний | 360 | 54 | 374 | 39 | 78 | 21 | 5 |
| Працездатні | 1669 | 383 | 2005 | 291 | 410 | 165 | 60 |
| Старші за працездатний | 445 | 107 | 571 | 69 | 110 | 55 | 17 |
| Діти дошкільного віку | 127 | 13 | 112 | 10 | 29 | 10 | 2 |
| Діти шкільного віку | 334 | 50 | 381 | 41 | 62 | 20 | 3 |

**Таблиця 13. Гендерна структура населення Степанківської сільської територіальної громади в розрізі населених пунктів у 2023 році**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Населені пункти | Всього | Чоловіки | Жінки |
| с. Степанки | 2463 | 1140 | 1323 |
| с. Бузуків | 543 | 280 | 263 |
| с. Хацьки | 2913 | 1363 | 1550 |
| с. Голов’ятине | 398 | 195 | 203 |
| с.Гуляйгородок | 77 | 41 | 36 |
| с. Малий Бузуків | 238 | 116 | 122 |
| с. Залевки | 571 | 280 | 291 |
| Разом | 7230 | 3415 | 3788 |

Сучасні демографічні процеси мають негативні ознаки – скорочення чисельності населення, від’ємний природній приріст, смертність переважає над народжуваністю. На загальне зменшення чисельності населення впливає економічна криза і війна.

До вразливих груп населення громади належать жінки і чоловіки похилого віку та особи з інвалідністю, самотні матері/батьки, особи, багатодітні сім'ї та сім'ї з дітьми з інвалідністю.

У громаді також проживають внутрішньо переміщені особи (ВПО), що мають ряд проблем, які потрібно спільними зусиллями вирішити. Найактуальніші проблеми – це відсутність власного житла, безробіття, недостатня мотивація для реалізації в нових умовах.

Місцевий ринок праці є досить нерівномірно розподіленим щодо можливостей працевлаштування, більша половина зайнятого населення працює в обласному центрі.

У с. Степанки відношення зайнятого населення до всього населення села є близьким до 20%, в селі Хацьки до 24 %, в інших селах цей показник набагато менший до 5 %. Чисельність працездатного населення по громаді 4162 . Кількість зареєстрованих безробітних - 20. Жінки мають менші можливості для працевлаштування, особливо жінки з вразливих груп.

Основними роботодавцями громади є сільськогосподарські та промислові підприємства.

**Таблиця 14. Рівень зареєстрованого безробіття та навантаження на одну вакансію**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показники** | **2023 рік** | |
| **Громада** | **Область** |
| Рівень зареєстрованого безробіття (у відсотках до економічно активного населення працездатного віку) | 0,48 | 2,2 |

## 2.7. Економіка громади

**2.7.1. Суб’єкти господарської діяльності**

Основною метою економічного і соціального розвитку Степанківської сільської територіальної громади було, є і буде створення умов для повноцінного функціонування громади, зокрема, через зростання добробуту і підвищення якості життя населення, забезпечення позитивних структурних зрушень в економіці, підвищення її конкурентоспроможності, як основи для збалансованого зростання стандартів та показників економічного розвитку.

На території громади найбільш розвиненим було і залишається сільське господарство. Основними напрямками розвитку агропромислового комплексу є вирощування зернових і технічних культур, виробництво готових кормів для тварин.

Основними представниками аграрного сектору, що здійснюють свою діяльність на території громади є: ПП «ХАЦЬКИ-АГРО», СТОВ «СТЕПАНКИ», ТОВ «ПЕРШЕ ТРАВНЯ КОМБІКОРМОВИЙ ЗАВОД», ТОВ «НІКОПОЛЬСЬКА ЗЕРНОВА КОМПАНІЯ», ТОВ «ОПТІМУСАГРО ТРЕЙД», СТОВ «СМІЛЯНСЬКИЙ АГРОСОЮЗ», СТОВ «ЗАЛЕВКІВСЬКЕ», ТОВ «ГОЛОВ'ЯТИНСЬКЕ», СТОВ «АГРОФІРМА «ЗАЛЕВКИ», СТОВ «АГРОФІРМА «ПЛЕСКАЧІВКА», ТОВ «АГРОПРОМИСЛОВА КОМПАНІЯ «МАЇС», ТОВ «НВФ «УРОЖАЙ».

Основними представниками промислового сектору, що здійснюють свою діяльність на території Степанківської сільської територіальної громади є ТОВ «НАЦІОНАЛЬНА ГОРІЛЧАНА КОМПАНІЯ», ТОВ «ІНФО КАР», ТОВ «ГРОСДОРФ», ТОВ «БУАСОН ЕЛІТ БЕЛЬВЕДЕР ГРУП», ПРАТ «ЧЕРКАСИ АВТО, ПРАТ «МАЛО-БУЗУКІВСЬКИЙ ГРАНІТНИЙ КАР'ЄР», ТОВ «МАЛО-БУЗУКІВСЬКИЙ КАМІНЬ».

**Таблиця 15. Зареєстровані суб’єкти господарської діяльності на території Степанківської СТГ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **Фізичні-особи підприємці** | **Юридичні особи** | **Усі суб’єкти господарської діяльності** |
| с. Степанки | 24 | 18 | 42 |
| с. Бузуків | 8 | 5 | 13 |
| с. Хацьки | 29 | 23 | 52 |
| с. Голов’ятине | 7 | 11 | 18 |
| с.Гуляйгородок | 0 | 0 | 0 |
| с. Малий Бузуків | 0 | 2 | 2 |
| с. Залевки | 10 | 7 | 17 |

**Таблиця 16. Зареєстровані суб’єкти господарської діяльності за видами діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу СТГ)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Галузі та види діяльності** | с. Степанки | с. Бузуків | с. Хацьки | с. Голов’ятине | с.Гуляйгородок | с. Малий Бузуків | с. Залевки |
| Сільське господарство, мисливство, лісове господарство та рибне господарство | 5 | 2 | 4 | 3 |  |  | 5 |
| Промисловість, у т.ч.: | 3 |  |  |  |  |  |  |
| добувна промисловість |  |  |  |  |  |  |  |
| обробна промисловість | 3 |  |  |  |  | 2 |  |
| виробництво та розподілення електроенергії, газу та води |  |  |  |  |  |  |  |
| Будівництво | 2 | 2 | 5 | 4 |  |  |  |
| Оптова і роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з ремонту | 19 | 7 | 18 | 2 |  |  | 3 |
| Готелі та ресторани |  |  |  |  |  |  |  |
| Транспорт і зв’язок | 5 | 1 | 2 | 1 |  |  | 3 |
| Фінансова діяльність |  |  |  |  |  |  |  |
| Операції з нерухомістю, здавання під найм та послуги юридичним особам |  |  | 6 | 1 |  |  |  |
| Освіта | 1 |  | 1 | 1 |  |  |  |
| Охорона здоров’я та соціальна допомога |  |  |  |  |  |  |  |
| Колективні, громадські та особисті послуги | 6 |  | 9 | 4 |  |  |  |
| Інші види економічної діяльності | 9 | 1 | 10 | 1 |  |  |  |

## 2.8. Фінансовий стан та бюджет громади

Основною метою діяльності у сфері бюджетно - фінансової політики є формування достатніх ресурсів для фінансування пріоритетних напрямів розвитку громади та підвищення ефективності використання бюджетних коштів. Сутність фінансово - бюджетної політики виявляється у поєднанні конкретних цілей та відповідних засобів, за допомогою яких вирішуються поставлені завдання, що зумовлені потребами економічного розвитку і досягненням високого рівня індивідуального і суспільного добробуту. Фінансово - бюджетна політика має конкретне спрямування, а її реалізація завжди пов’язана із знаходженням компромісу між певними потребами і реальними можливостями.

**Таблиця 17. Доходи бюджету, млн. грн.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2021 (сумарно)** | **2022 (сумарно)** | **2023**  **(сумарно)** |
| Податок та збір на доходи фізичних осіб | 23665690,00 | 54303286,00 | 83779858,73 |
| Рентна плата за спеціальне використання лісових ресурсів | 50470,00 | 50100,00 | 37316,87 |
| Рентна плата за користуванням надрами загальнодержавного значення | 117950,00 | 119000,00 | 187927,08 |
| Акцизний податок з вироблених в Україні підакцизних товарів (продукції) | 472000,00 | 123000,00 | 226312,65 |
| Акцизний податок з ввезених на митну територію України підакцизних товарів (продукції) | 1895000,00 | 650000,00 | 870996,27 |
| Акцизний податок з реалізації суб’єктами господарювання роздрібної торгівлі підакцизних товарів | 393390,00 | 1139000,00 | 1916057,04 |
| Податок на майно | 7333730,00 | 6555950,00 | 8153142,99 |
| Єдиний податок | 3962200,00 | 4858450,00 | 5739048,51 |
| Екологічний податок | 139410,00 | 183000,00 | 186174,12 |
| Плата за надання адміністративних послуг | 157660,00 | 240000,00 | 228727,55 |
| Надходження від орендної плати за користування цілісним майновим комплексом та іншим державним майном | 11080,00 | 21000,00 | 27000,00 |
| Державне мито | 140,00 | 200,00 | 846,34 |
| Власні надходження бюджетних установ | 1500393,00 | 2369427,00 | 0,00 |
| Офіційні трансферти | 22801390,00 | 21250456,00 | 21540474,30 |
| Цільові фонди | 20400,00 | 5000,00 | 7039,89 |

**Таблиця 18. Доходи бюджету на одного мешканця**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Роки** | **Податок та збір на доходи фізичних осіб** | **Податок на майно** | **Єдиний податок** | **Екологічний податок** | **Податкові надходження разом** |
| 2021 | 3198,06 | 991,04 | 535,43 | 18,84 | 5139,17 |
| 2022 | 7453,10 | 899,80 | 666,82 | 10,29 | 9330,47 |
| 2023 | 11678,26 | 136,48 | 799,98 | 25,95 | 14092,12 |

**Таблиця 19. Структура видатків бюджету громади (прогнозні)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Напрямки видатків** | **2023 рік** |
| Державне управління | 14447842,55 |
| Освіта | 67076067,90 |
| Охорона здоров’я | 883097,92 |
| Соціальний захист та соціальне забезпечення | 4298506,47 |
| Культура і мистецтво | 12232244,65 |
| Фізична культура і спорт | (фінансується через міжбюджетні трансфети) |
| Житлово-комунальне господарство | 3390033,63 |
| Економічна діяльність | 5748095,86 |
| Інша діяльнісь | 3219906,21 |
| Міжбюджетні трансферти | 24174248,89 |

**Таблиця 20. Порівняння видатків та доходів**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **2021 (грн.)** | **2022 (грн.)** | **2023 (грн.)** |
| **Загальні видатки, в тому числі** | **66442182,95** | **83026542,29** | **134771488,69** |
| Загальний фонд | 55904539,79 | 75559224,45 | 94706244,95 |
| Спеціальний фонд | 10537643,16 | 7467317,84 | 40065243,74 |
| **Загальні доходи, в тому числі** | **62520903,00** | **91867869,00** | **101096834,22** |
| Офіційні трансфери | 22801390,00 | 21250456,00 | 21505829,83 |
| власні доходи | 39719513,00 | **70617413,00** | 79591004,39 |

**Таблиця 21. Найбільші платники аграрного сектору у громаді за 2023 рік**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Найменування | ПП «Хацьки-  Агро» | СТОВ  «Степанки» | Філія  «Птахофабрика «Перше  Травня» | ТОВ «Нікопольська зернова компанія» | ТОВ «Оптімусагро Трейд» | СТОВ «Смілянський агросоюз» | ТОВ «Голов'ятинське» | ТОВ «Агропромислова компанія «Маїс» |
| Всього зарахованих надходжень, грн, в тому числі: | 1240630 | 2512005 | 489014 | 1272285 | 819604 | 705588 | 1822717 | 30980 |
| ПДФО, що сплачується податковими агентами, із доходів платника податку у вигляді заробітної плати | 137400 | 898094 | 480070 |  | 819040 | 283286 | 478362 |  |
| ПДФО, що сплачується податковими агентами, із доходів платника податку інших ніж заробітна плата | 559553 | 1033591 |  |  |  | 294355 | 341272 |  |
| податок на нерухоме майно | 9128 | 47987 |  | 464368 |  | 3260 |  |  |
| орендна плата з юридичних осіб | 111541 | 117213 |  | 807917 |  |  | 898456 | 30833 |
| єдиний податок з сільськогосподарських товаровиробників | 423008 | 408546 |  |  |  | 124180 | 104211 |  |
| екологічний податок |  | 84 |  |  | 564 | 38 | 416 | 147 |
| адміністративний збір |  | 6500 |  |  |  |  |  |  |
| земельний податок з юридичних осіб |  |  | 8944 |  |  | 469 |  |  |

**Таблиця 22. Найбільші платники промислового сектору у громаді**

**за 2023 рік**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Найменування | ТОВ  «Національна горілчана  компанія» | ТОВ  «Інфо Кар» | ТОВ  «Гросдорф» | ПРАТ  «Черкаси  Авто» | ПРАТ  «Мало-Бузуківський гранітний  кар'єр» | ТОВ «Мало-Бузуківський камінь» |
| Всього зарахованих надходжень, грн, в тому числі: | **11836513** | **609084** | **499423** | **1355997** | **3382777** | **107651** |
| ПДФО, що сплачується податковими агентами, із доходів платника податку у вигляді заробітної плати та інших ніж заробітна плата | 10232166 | 344524 | 499423 | 959151 | 2418570 | 20356 |
| ПДФО, що сплачується податковими агентами, із доходів (одноразові платежі) | 1302594 |  |  |  | 56715 |  |
| податок на нерухоме майно | 127901 | 114733 |  | 320319 | 21395 |  |
| орендна плата з юридичних осіб | 132297 | 131032 |  |  | 699985 |  |
| єдиний податок з юридичних осіб |  |  |  |  |  | 87295 |
| екологічний податок | 687 | 1675 |  | 740 | 2005 |  |
| рентна плата за користування надрами | 2978 | 453 |  |  | 184107 |  |
| земельний податок з юридичних осіб | 37890 |  |  | 75787 |  |  |
| транспортний податок з юридичних осіб |  | 16667 |  |  |  |  |

## 2.9. Транспортна інфраструктура і зв’язок

Мережа доріг Степанківської сільської територіальної громади є невід’ємною частиною єдиної транспортної системи, що забезпечує роботу галузей промисловості та сільського господарства. Окрім того, з їх експлуатацією забезпечується рівномірний наземний доступ жителів громади у різні місця району, області, країни.

Територією громади проходить 4 автомобільні шляхи обласного значення (О-241701 Хацьки - Степанки – Хутори; О-241715 Степанки - Вергуни – Чорнявка; О-241716 Нечаївка - Голов'ятине – Сунки; О-241303 Сміла - Сунки - Залевки - Малий Бузуків), та 1 шлях національного значення Н-16 (Золотоноша-Черкаси-Сміла-Умань). Загальна протяжність вулично – дорожньої мережі сіл громади складає 100,761 км.

Незадовільний стан дорожнього покриття - одне з найгостріших питань громади, яке вимагає першочергового вирішення. Мережа доріг потребує ремонту, як капітального, так і поточного. Щороку проводиться поточний та ямковий ремонт доріг, але ці заходи не можуть в повному обсязі вирішити проблему, тому що левова частка дорожніх податків акумулюються в державному бюджеті, а постійне зростання інтенсивності руху спричиняє прогресуючі руйнування, що без недостатнього обсягу фінансування призводить до ще більшого погіршення стану дорожнього покриття.

Автомобільний транспорт займає одну з провідних ролей як у внутрішніх, так і в зовнішніх зв’язках громади. На сьогоднішній день, для задоволення потреб населення в пасажирських перевезеннях, сформована мережа автобусних маршрутів, але не всі населені пункти громади забезпечені постійним транспортним сполученням з центром громади, а саме: Голов’ятине, Гуляйгородок і Залевки. Послуги з перевезення пасажирів надаються такими автотранспортними підприємствами: ПП «Еліт-Транс», ПАТ «АТП 17127», ПАТ «СМІЛЯНСЬКЕ АТП 17128» та ТОВ «ПМК № 92».

Також зовнішні транспортні зв’язки здійснюються залізничним транспортом. Через села громади проходить залізничнична колія Одеського напрямку, яка належить Південно-західній залізниці. На території Степанківської громади розташована одна проміжна станція «Білозíр'я», три зупинних пункти: «Хацьки», «Степанки» та роз’їзд на 898 кілометрі.

Головним завданням функціонування транспортних маршрутів є повне і своєчасне задоволення потреб населення у перевезеннях, але існуюча мережа не повністю задовольняє потреби всіх жителів населених пунктів. У зв’язку з тим що немає перевізників, які могли б здійснювати перевезення за маршрутом через усі населені пункти громади, відсутнє сполучення громадським транспортом між всіма населеними пунктами, що створює значні незручності для мешканців. Транспортні засоби не пристосовані для людей з маломобільних груп населення, у тому числі з інвалідністю та мам з візочками, що ускладнює їхнє пересування та доступ до наявних у громаді послуг, що потребує вирішення.

На території громади діє стаціонарний телефонний зв’язок, мобільний зв’язок забезпечується операторами «Київстар», «Водафон», «Лайф». Послуги доступу до мережі Інтернет надають провайдери ПАТ «Укртелеком», ТОВ «Інтертелеком», кооператив «Радіотехнік», ПП «ALDEN», ТОВ «Маклаут Офіс». Якість послуг телекомунікаційного та інтернет-зв’язку задовільна. На території громади працюють два поштові відділення «Укрпошта», які надають універсальні послуги зв’язку (листи, посилки, бандеролі тощо), фінансові послуги, проводять виплати та доставку пенсії, розповсюдження періодичних видань за передплатою. В громаді працює два відділення Нової пошти: в селах Хацьки та Степанки.

**Таблиця 23. Інформація щодо відділень поштового зв’язку**

**у Степанківській сільській територіальній громаді**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Назва** | **Адреса** |
| 1 | ЧД УДППЗ «Укрпошта» | с.Степанки, вул. Героїв України, 124 |
| 2 | ЧД УДППЗ «Укрпошта» | с.Хацьки, вул. Героїв України, 80а |
| 3 | Відділення «Нової пошти» | с.Хацьки, вул. Героїв України, 72а |
| 4 | Відділення «Нової пошти» | с.Степанки, вул.Героїв України 191 |

## 2.10. Інфраструктура торгівлі та послуг

Торгівельна мережа у Степанківській громаді достатньо розвинена, проте не є реальним важелем у вирішенні питання щодо значного збільшення надходжень до місцевих бюджетів. Населення громади забезпечене всіма необхідними споживчими  товарами.

**Таблиця 24. Торгівельно - побутове обслуговування**

**у Степанківській сільській територіальній громаді**

|  |  |
| --- | --- |
| **Показники** | **Кількість об’єктів**  **станом на 01.11.2023** |
| **Кількість об’єктів всього, у т.ч.:** | **45** |
| **Магазини продовольчі та змішані** | 25 |
| **Магазини не продовольчі** | 3 |
| **Аптечні заклади** | 4 |
| **АЗС** | 5 |
| **Об’єкти громадського харчування** | 4 |
| **Перукарні, салони краси** | 4 |
| **Ритуальні послуги** | 2 |

## 2.11 Туристична інфраструктура

**Основні історичні та історико – архітектурні пам’ятки**

У селі Хацьки збереглася цікава пам’ятка архітектури – залізнична станція 19 століття. Архітектурний стиль будівлі – «цегляний». Фахівці часто зазначають, що це не окремий архітектурний стиль, а різновид модерну або еклектики. Вона має назву «Білозір’я», за назвою села, що розташоване за п’ять кілометрів. Колись із Білозір’я на станцію звозили дерево, яке масово вирубувалося у величезному Ірдинському лісі. У 1944-1945 роках станція «Білозір’я» відіграла значну роль у заготівлі лісу, який вивозився на фронт та на повоєнне будівництво у звільненні від фашистів регіони. В давні часи будівництво залізничної станції визначило вектор розвитку населеного пункту громади, а в новітнітній історії сприяло розміщенню поблизу від неї більш десятка промислових підприємств.

Шаєва гора, або як її називають – місце сили, знаходиться на лінії геологічного розлому вздовж р. Тясмин, в ряді з Холодним яром. Це обумовлює геологічні та енергетичні аномалії та її присутність в переліку місць сили для духовно шукаючих паломників.

На верхівці гори була церква, яку в 1239 році спалили татаро-монголи, а пізніше і кам'яна, сліди якої в ХХ столітті ще було видно у вигляді кам'яних брил зі старовинними написами.

Віруючі вважають Шаєву гору «Малим Афоном», тому на горі влаштовано різноманітні сакральні знаки та проводяться релігійні ритуали.

Також, дане місце постійно відвідують туристи, рідновіри, християни та просто ті, хто потребують певної енергетики.

**2.12 Житлово-комунальна та енергетична інфраструктура**

В Степанківській сільській територіальній громаді відсутні житлово-комунальні підприємства. Послуги населенню надають приватні підприємці та створена при виконкомі робоча група з благоустрою. Велика увага приділяється чистоті населених пунктів громади, що включає в себе комплекс робіт з розчищення та озеленення території. Роботи з благоустрою та озеленення громади виконуються інтенсивно, але існують проблеми, які вимагають своєчасного вирішення. Фінансування на благоустрій виділяється для оновлення застарілої техніки і механізмів (бензопили, бензокосарки, трактори тощо). Проблеми утримання в належному стані території населених пунктів громади, її озеленення, утримання та відновлення об’єктів благоустрою потребують програмного вирішення та розробки заходів щодо здійснення оптимального розвитку територій. Парк, місця для відпочинку, озеленення населених пунктів – все це потребує вдосконалення.

Усі населені пункти Степанківської громади електрифіковані, більшість населених пунктів газифіковані. Централізоване опалення відсутнє. У домогосподарствах застосовується пічне, газове, електричне опалення. Відновлювальні та альтернативні джерела енергії мало використовуються. Відповідно до укладених чинних договорів розподіл електричної енергії в громаді представляє ПАТ «Черкасиобленерго», ВСП «Черкаські районні електричні мережі» та Смілянська філія ВСП «Черкаські районні електричні мережі», постачання електричної енергії здійснює ТОВ «Скай Софт».

Мережа вуличного освітлення знаходиться на балансі виконавчого комітету Степанківської сільської ради в кількості 39 –ТО. Основний вид джерел світла це LED лампи. Керування вуличного освітлення здійснюється за допомогою фотореле.

Систему газопостачання в громаді представляє АТ «Черкасигаз» - компанія, що здійснює розподіл природного газу споживачам та ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг», що здійснює постачання природного газу .

**2.12.1. Житловий фонд**

**Таблиця 25. Стан житлового фонду громади**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показники** | **2022** | **2023** |
| Заселені будинки разом | 3476 | 3476 |
| у тому числі: індивідуальні будинки | 3476 | 3476 |
| Житловий фонд, тис. кв. м загальної площі | 126,079 тис.кв.м | 126,079 тис.кв.м |

## 2.13. Безпека громадського порядку

Для підвищення рівня громадського порядку та правосвідомості мешканців громади в рамках проекту «Поліцейський офіцер громади» з 2021 року діє поліцейська станція. Два поліцейські офіцери забезпечені службовим транспортом, зброєю, засобами зв’язку, приміщенням та усім необхідним для  виконання покладених на них завдань.

Тільки об’єднання зусиль правоохоронних органів, органів місцевої влади, суб’єктів господарювання, громадськості надає можливість створювати безпечну громаду.

## 2.14. Пожежна безпека громади

Спеціальний комунальний заклад «Місцева пожежна команда» забезпечує належний рівень надання послуг населенню, у тому числі, захист у разі загрози або виникнення пожеж та інших надзвичайних ситуацій.

Місцева пожежна команда забезпечена таким обладнанням та спеціалізованою технікою для виконання покладених завдань:

- ЗИЛ 130 Б (пожежна автоцистерна) з об’ємом баку води- 2360 л.;

- ЗИЛ 130 С (пожежна автоцистерна) з об’ємом баку води- 2360 л.;

- ЗИЛ АЦ 40;

- трактор колісний марки БЕЛАРУС-82.1.

З метою зменшення виробничих витрат та заощадження коштів діє рішення про міжмуніципальне співробітництво із Білозірською сільською територіальною громадою щодо спільного фінансування комунального закладу «Місцева пожежна команда».

## 2.15. Соціальна інфраструктура

***2.15.1. Мережа закладів освіти***

Система освіти Степанківської сільської територіальної громади являє собою сучасну сталу мережу освітніх закладів, що задовольняють освітні потреби здобувачів освіти. Потреба в розширенні мережі загальноосвітніх навчальних закладів в громаді відсутня. В громаді створюються умови для надання якісної освіти: організовано харчування,  здійснюється перевезення шкільним автобусом, проводяться поточні та капітальні ремонтні роботи, реалізується програма «Нова українська школа», всі освітні заклади підключені до мережі Інтернет.

В цілому, освітня галузь громади потужна та перспективна, має високий рівень потенціалу, необхідне кадрове та матеріально-технічне забезпечення для надання якісних освітніх послуг та впровадження сучасних інноваційних технологій. У закладах освіти створені необхідні умови для навчання та психолого-педагогічного супроводу дітей з особливими освітніми потребами.

Завдяки співпраці з працюючим КЗ «Центр професійного розвитку педагогічних працівників», який створено Степанківською сільською радою, дає можливість підвищувати професійний рівень педагогічних працівників та відповідати сучасним тенденціям і залишатися конкурентоспроможним фахівцем в умовах українських освітніх реформ, які потребують професійних педагогів.

**Таблиця 26.** **Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| Кількість дошкільних закладів, одиниць | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 |
| Кількість дітей в дошкільних закладів, тис. осіб | 138 | 135 | 157 | 137 | 137 |
| Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць) | 136 | 132 | 111 | 97 | 97 |
| Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб | 541 | 554 | 595 | 596 | 585 |
| Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб | 53 | 55 | 69 | 63 | 63 |

**Таблиця 27. Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Назва та місце розміщення | Рік побудови чи капремонту | Проектна потужність | Наповненість | Основна проблема |
| 1 | **Степанківський ліцей** –заклад загальної середньої освіти  Степанківської сільської ради Черкаського району Черкаської області  Адреса: с. Степанки  вул. Героїв України, 56 | 1964 | 500 | 273 | Відсутність сертифікованих споруд цивільного захисту  Мала кількість молодих спеціалістів |
| 2 | **Хацьківський ліцей -**  заклад загальної середньої освіти  Степанківської сільської ради Черкаського району Черкаської області  Адреса: с. Хацьки  вул. Тищенка, 23 | 1958 | 450 | 257 | Відсутність сертифікованих споруд цивільного захисту  Мала кількість молодих спеціалістів |
| 3 | **Голов’ятинська гімназія-** заклад загальної середньої освіти з дошкільним підрозділом  Степанківської сільської ради Черкаського району Черкаської області  Адреса: с. Голов’ятине  вул. Котляра,4 | 1984 | 204 | 66 | Матеріально- технічне забезпечення потребує оновлення  Недостатня кількість здобувачів освіти |
| 4 | **Заклад дошкільної освіти (ясла – садок) «Яблунька»**  Степанківської сільської ради Черкаського району Черкаської області Адреса: с. Степанки  вул. Українська, 100 | 2015 | 60 | 60 | Мала проектна потужність закладу |
| 5 | **Заклад дошкілної освіти (ясла – садок) «Берізка»**  Степанківської сільської ради Черкаського району Черкаської області  Адреса: с. Хацьки  вул. Героїв України, 1 | 1958 | 42 | 58 | Мала проектна потужність закладу  Відсутність сертифікованих споруд цивільного захисту |
| 6 | **Заклад дошкільної освіти (ясла – садок) «Веселка»**  Степанківської сільської ради Черкаського району Черкаської області  Адреса: с. Залевки вул.Смілянська, 22 | - | 20 | 10 | Матеріально- технічне забезпечення потребує оновлення |

### 2.15.2. Мережа закладів охорони здоров’я

Первинна медична допомога жителям Степанківської громади надається в 2 АЗПСМ та 3 медичних пунктах тимчасового базування.  В амбулаторіях працюють 4 сімейні лікарі, 1 стоматолог, 10 медичних працівників. Степанківська амбулаторія забезпечена  автомобілем медичної допомоги. Також на території громади діють 3 аптечних пункти, що забезпечують жителів громади необхідними медикаментами.

Першочерговим завданням на найближчий період є збереження функціонування медичних послуг на території громади.

**Таблиця 28. Інформація щодо медичних закладів**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Назва закладу** | **Адреса** | **Кількість працівників** |
| **1** | **Амбулаторія загальної практики –сімейної медицини** | с. Степанки,  вул. Героїв України, 79а | **4** |
| **2** | **Амбулаторія загальної практики –сімейної медицини** | с. Хацьки  вул. Козацька, 1а | 6 |
| **3** | **Фельдшерський пункт** | с. Бузуків  вул. Володимирська,  18 | 1 |
| **4** | **Медичний пункт тимчасового базування** | с. Голов’ятине  вул. Незалежності,1 | 1 |
| **5** | **Медичний пункт тимчасового базування** | с. Малий Бузуків  вул. Шевченка,109 | 1 |
| **6** | **Медичний пункт тимчасового базування** | с. Залевки  вул. Гологя,3 | 1 |
|  | **Разом: 6** | | **14** |

### 2.15.3. Заклади культури

**Культура**

Діяльність закладів культури спрямована на розвиток культурних традицій, збереження історичних цінностей, забезпечення доступності закладів культури для всіх верств населення, створення максимально сприятливих умов для творчого формування особистості, розкриття її здібностей, задоволення духовних і естетичних потреб, відродження народної творчості та популяризації національних звичаїв та обрядів, організацію повноцінного змістовного дозвілля, культурного обслуговування населення.

На даний час в громаді функціонує 5 закладів культури та 6 бібліотек.

**Таблиця 29. Інформація щодо закладів культури**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Назва закладу** | **Адреса** | **Кількість**  **місць** | **Кількість працівників** |
| **1** | **Будинок культури** | с. Степанки  вул. Героїв України,79 | **400** | **6** |
| **2** | **Будинок культури** | с. Хацьки  вул. Шевченка,69а | **450** | **4** |
| **3** | **Будинок культури** | с. Бузуків, вул. Шевченка, 246 б | **-** | **-** |
| **3** | **Сільський будинок культури** | с. Голов’ятине  вул. Незалежності,4 | **300** | **3** |
| **4** | **Малобузуківський**  **сільський клуб** | с. Малий Бузуків  вул. Шевченка, 111 | **200** | **2** |
| **5** | **Сільський клуб села Залевки**  Степанківської сільської ради Черкаської області | с. Залевки  вул. Смілянська,10 | **90** | **1** |
|  | **Разом: 5** | | **1440** | **16** |

На території громади діють аматорські об’єднання, художні колективи, творчі гуртки, ансамблі:

* вокальний колектив «Калина»;
* фольклорні ансамблі «Спадок» та «Пісенні перевесла»;
* вокальний дитячий ансамбль «Джерельце»;
* вокально-естрадний молодіжний гурт «Тайм»;
* хореографічний колектив – супутник «Веселка»;
* хореографічний колектив – «Берег надії»;
* аматорський народний хоровий колектив «Родина»;
* дитячий вокальний ансамбль «Ярославна»;
* сучасний обрядовий ансамбль «Лілея»;
* драматичний театр малих форм;
* жіночий квартет «Мамина світлиця»

На громадських засадах діють тенісний, шашковий та важкоатлетичний гуртки.

Однією із проблем бібліотечних закладів є наповнюваність новими зразками художньої, спеціалізованої та іншої літератури, яка була б цікава для молоді і могла відродити у неї культуру читання.

**Таблиця 30. Інформація щодо бібліотечних закладів**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Назва закладу** | **Адреса** | **Книжковий фонд** | **Кількість читачів** |
| **1** | **Комунальний заклад «Степанківська публічна бібліотека»** | с. Степанки  вул. Героїв України,79 | **9041** | **874** |
| **2** | **Філія – бібліотека с. Хацьки КЗ «ЦПБ»** | с. Хацьки  вул. Шевченка,69а | **5266** | **759** |
| **3** | **Бібліотечний пункт с. Бузуків КЗ «ЦПБ»** | с. Бузуків вул.Володимирська, 18 | **130** | **16** |
| **4** | **Малобузуківська сільська бібліотека** | с. Малий Бузуків  вул. Шевченка, 111 | **2275** | **160** |
| **5** | **Голов’ятинська сільська бібліотека** | с. Голов’ятине  вул. Незалежності,4 | **9706** | **350** |
| **6** | **Залевківська сільська бібліотека** | с. Залевки  вул. Смілянська,10 | **4582** | **224** |
|  | **Разом: 6** | | **31000** | **2383** |

### 2.15.4. Фізична культура та спорт

Фізична культура і спорт є складовою частиною культури, пов’язаною з системою фізичного виховання, організації спорту, виховного процесу дітей та підлітків, учнівської молоді, що відіграє важливу роль у зміцненні здоров’я, підвищенні фізичних і функціональних можливостей організму людини, забезпеченні здорового дозвілля, збереженні тривалості активного життя дорослого населення.

**Таблиця 31. Інформація щодо спортивної і інфраструктури громади**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№**  **з/п** | **Назва об’єкта** | **Адреса** | **Площа,** **м2** |
| 1 | Спортивний майданчик | с. Степанки, вул. Героїв України,79 | 135 |
| 2 | Спортивний майданчик | с. Степанки, вул. Героїв України,56 | 80 |
| 3 | Спортивний майданчик | с. Хацьки, вул.Тищенка,23 | 150 |
| 4 | Спортивний майданчик | с. Бузуків, вул.Шевченка | 60 |
| 5 | Спортивний майданчик | с. Головʼятино, вул.Котляра,4 | 88 |
| 6 | Спортивний майданчик | с.Залевки, вул.Смілянська,10 | 35 |
| 7 | Футбольне поле | с. Степанки, вул. Героїв України,79 | 800 |
| 8 | Стадіон | с. Степанки, вул. Героїв України | 14140 |

На території громади функціонує 1 стадіон, 1 футбольне поле зі штучним покриттям, 7 спортивних майданчиків, які за необхідності використовуються під час проведення змагань серед учнівської молоді та дорослого населення. В громаді працюють секції футболу, айкідо, змішаних бойових мистецтв (ММА), створені умови для заняття настільним тенісом.

Проте, незважаючи на отримані досягнення та здобутки, рівень розвитку фізичного виховання, фізичної культури і спорту не може в повній мірі задовольнити потреби населення. Негативна демографічна ситуація та недостатнє матеріальне забезпечення спортивним інвентарем і приміщеннями знижує зацікавленість жителів громади до занять спортом.

Робота із розвитку фізичної культури та спорту в громаді потребує подальшого вдосконалення. Зокрема, організації масових змагань серед усіх верств населення, відкриття нових спортивних секцій, підвищення ефективності роботи спортивних майданчиків, футбольних полів…

## 2.16. Стан навколишнього природного середовища

Важливою екологічною проблемою для громади залишається питання щодо поводження з відходами (їх утворення, накопичення, утилізація, вивіз до місць неорганізованого складування та інші) На сьогодні споживачами послуг по вивезенню ТПВ є близько 2076 абонентів. Вивезення побутових відходів здійснює ТОВ «УкрЕкоТех» на підставі укладених прямих договорів із підприємствами та домогосподарствами громади, але це не вирішує проблеми забруднення території. Несанкціоноване створення стихійних сміттєзвалищ є суттєвим чинником негативного впливу на земельні, водні та лісові ресурси і здоров’я людей.

Неподалік від села Залевки розміщено полігон твердих побутових відходів, господарську діяльність на якому здійснює Смілянське комунальне підприємство «Комунальник», яке порушує екологічні та санітарні норми. Дана проблема потребує вирішення.

З метою забезпечення екологічної безпеки, захисту життя і здоров’я жителів громади від негативного впливу, зумовленого забрудненням навколишнього природного середовища, досягнення гармонії взаємодії суспільства і природи, забезпечення сталого управління водними ресурсами, зниження рівня забруднення атмосферного повітря та вод, стимулювання розвитку інфраструктури управління відходами, зменшення втрат біологічного та ландшафтного різноманіття, а також збереження унікальних природних ландшафтів розроблено програму охорони навколишнього середовища, основними завданнями якої є:

* запобігання забруднення підземних та поверхневих вод;
* окращення санітарно-екологічного стану водних об'єктів;
* охорона і раціональне використання природних рослинних ресурсів;
* озеленення, благоустрій населених пунктів, збереження природно-заповідного фонду;
* розвиток сфери поводження з твердими побутовими відходами, вирішення комплексу проблем пов’язаних із їх вивезенням та утилізацією;
* догляд за зеленим насадженням;
* виконання робіт по ліквідації карантинних рослин;
* придбання саджанців для озеленення, та матеріалів для огородження насаджень;
* закупівля та встановлення урн та контейнерів для сміття;
* залучення транспортних засобів комунальних закладів (трактор, пожежна автоцистерна, та інше) для заходів з охорони навколишнього середовища на території громади.

**2.17. Соціальний напрямок**

**Надання адміністративних послуг**

Центр надання адміністративних послуг надає жителям громади 242 послуги, із них найпоширеніші є послуги соціального характеру, реєстрація місця проживання, місцеві послуги та послуги державного реєстратора.

Основні завдання ЦНАПу:

- організація надання адміністративних послуг у найкоротший строк та за мінімальної кількості відвідувань суб’єктів звернень;

- спрощення процедури отримання адміністративних послуг та поліпшення якості їх надання;

- надання консультацій та роз’яснень суб’єктам звернень про вимоги та порядок надання адміністративних послуг.

- надання вичерпної інформації щодо необхідного переліку документів для отримання адміністративних послуг.

У ЦНАПі громадяни і суб’єкти господарювання мають можливість у зручний спосіб в одному місці отримати необхідні їм адміністративні послуги.

**Соціальне забезпечення**

Соціальне забезпечення – одна із функцій держави, яка здійснюється завжди і за будь-яких умов на користь непрацездатних і хворих людей, пенсіонерів, безробітних, малозабезпечених.

Основна частина роботи із соціального захисту населення на території громади виконується відділом соціального захисту. Працівниками відділу здійснюється належне забезпечення організаційно-правових умов соціального захисту, забезпечення реалізації державної соціальної політики щодо надання послуг із соціальної підтримки жителям громади.

Ведеться прийом заяв та документів:

- для призначення субсидій для відшкодування витрат на оплату житлово- комунальних послуг, придбання скрапленого газу, твердого пічного побутового палива;

- для надання пільг твердого палива і скрапленого газу;

- для призначення державної соціальної допомоги малозабезпеченим сім’ям; - для призначення державної допомоги у зв’язку з вагітністю та пологами особам, які не застраховані в системі загальнообов’язкового державного соціального страхування;

- для призначення державної допомоги при народженні дитини;

- для призначення державної допомоги на дітей, над якими встановлюється опіка та піклування;

- для призначення державної допомоги на дітей одиноким матерям;

- для призначення тимчасової державної допомоги дітям, батьки яких ухиляються від сплати аліментів, не мають можливості утримувати дитину, або місце проживання їх невідомо;

- для призначення щомісячної грошової допомоги особі, яка проживає разом з особою з інвалідністю 1 чи 2 групи внаслідок психічного розладу, яка за висновком лікарської комісії потребує постійного стороннього догляду, на догляд за нею;

- для призначення державної соціальної допомоги особам з інвалідністю з дитинства та дітям з інвалідністю;

- на призначення надбавки на догляд до державної соціальної допомоги особам з інвалідністю з дитинства та дітям з інвалідністю;

- на виплату одноразової матеріальної допомоги непрацюючим малозабезпеченим особам, особам з інвалідністю та дітям з інвалідністю;

- на виплату щомісячної компенсаційної виплати непрацюючій особі, яка здійснює догляд за особою з інвалідністю 1 групи або за особою, яка досягла 80-річного віку;

- на виплату державної соціальної допомоги на дітей сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, грошового забезпечення батькам за надання соціальних послуг у дитячих будинках сімейного типу та прийомних сім’ях за принципом «гроші ходять за дитиною»;

- на оплату послуг із здійснення патронату над дитиною та виплату соціальної допомоги на утримання дитини в сім’ї патронатного вихователя;

- на виплату компенсації та допомоги громадянам постраждалим внаслідок Чорнобильської катастрофи, віднесеним до категорії 1;

- на виплату компенсації та допомоги громадянам постраждалим внаслідок Чорнобильської катастрофи, віднесеним до категорії 2;

- на виплату компенсацій та допомоги громадянам, постраждалим внаслідок Чорнобильської катастрофи, з числа учасників ліквідації наслідків аварії на Чорнобильській АЕС, віднесеним до категорії 3;

- на виплату компенсацій та допомоги батькам дітей, потерпілих від Чорнобильської катастрофи, та дітей, які є інвалідами внаслідок Чорнобильської катастрофи;

- на виплати одноразової компенсації сім’ям, які втратили годувальника із числа осіб, віднесених до учасників ліквідації наслідків аварії на Чорнобильській АЕС та смерть яких пов’язана з Чорнобильською катастрофи, та учасників ліквідації наслідків інших ядерних аварій, осіб, які брали участь у ядерних випробуваннях, високих навчаннях із застосуванням ядерної зброї, складанні ядерних зарядів і виконання на них регламентних 24 робіт, смерть яких пов’язана з участю у ліквідації наслідків інших ядерних аварій, ядерних випробуваннях, військових навчаннях із застосуванням ядерної зброї, складанні ядерних зарядів і виконанні на них рекламних робіт; - на виплату одноразової компенсації батькам померлого учасника ліквідації наслідків на Чорнобильській АЕС, смерть якого пов’язана з Чорнобильською катастрофою; - на виплату грошової компенсації замість санітарно-курортної путівки громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи;

- на виплату щорічної допомоги на оздоровлення громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи; - для включення до Єдиного державного реєстру осіб, які мають право на пільги. Постійно здійснюється поновлення даних соціального паспорта. Виявляються малозабезпечені громадяни, що потребують допомоги та проводиться роз’яснювальна робота щодо оформлення державних соціальних допомог відповідно до чинного законодавства.

Виконавчим комітетом Степанківської сільської ради за рахунок коштів місцевого бюджету надається матеріальна допомога людям що потрапили у складні життєві обставини, онкохворим тощо.

**Соціальний захист дітей**

У громаді працює Служба у справах дітей. Основними її завданнями є:

- реалізація на території громади державної політики з питань соціального захисту дітей, запобігання дитячій бездоглядності та безпритульності, вчиненню дітьми правопорушень;

- розроблення і здійснення самостійно або разом із відповідними органами виконавчої влади, органами місцевого самоврядування, підприємствами, установами та організаціями усіх форм власності, громадськими організаціями заходів щодо захисту прав, свобод і законних інтересів дітей;

- координація зусиль органів місцевого самоврядування, підприємств, установ та організацій усіх форм власності у вирішенні питань соціального захисту дітей та організації роботи із запобігання дитячій бездоглядності та безпритульності;

- забезпечення додержання вимог законодавства щодо встановлення опіки та піклування над дітьми, їх усиновлення, влаштування в дитячі будинки сімейного типу, прийомні сім’ї;

- здійснення контролю за умовами утримання і виховання дітей у закладах для дітей - сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, спеціальних установах і закладах соціального захисту для дітей усіх форм власності;

- ведення державної статистики щодо дітей;

- ведення обліку дітей, які опинилися у складних життєвих обставинах, дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, усиновлених, влаштованих до прийомних сімей, дитячих будинків сімейного типу та соціально-реабілітаційних центрів;

- надання органам виконавчої влади, органам місцевого самоврядування, підприємствам, установам, організаціям всіх форм власності, громадським організаціям, громадянам практичної та методичної допомоги, консультацій з питань соціального захисту дітей, запобігання вчиненню дітьми правопорушень;

- улаштування дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування під опіку, піклування, до дитячих будинків сімейного типу та прийомних сімей, сприяння усиновленню;

- підготовка інформаційно-аналітичних і статистичних матеріалів, організація дослідження стану соціального захисту дітей, запобігання дитячій бездоглядності та безпритульності, вчиненню дітьми правопорушень;

- визначення пріоритетних напрямів поліпшення на території сільської ради становища дітей, їх соціального захисту, сприяння фізичному, духовному та інтелектуальному розвиткові, запобігання дитячій бездоглядності та безпритульності, вчиненню дітьми правопорушень.

**Соціальний захист жителів громади**

Центр надання соціальних послуг є закладом соціального захисту населення який проводить соціальну роботу та надає соціальні послуги особам/сім’ям, які належать до вразливих груп населення та/або перебувають у складних життєвих обставинах. Такі складними життєвими обставинами є:

- часткова або повна втрата дитиною рухової активності, пам’яті;

- наявність у дитини невиліковної хвороби, хвороби, що потребує тривалого лікування, психічних та поведінкових розладів, зокрема внаслідок вживання психоактивних речовин;

- інвалідність;

- бездомність;

- наявність у дитини поведінкових розладів через розлучення батьків;

- ухилення батьками або особами, які їх замінюють, від виконання своїх обов’язків з виховання дитини;

- втрата дитиною соціальних зв’язків;

- шкода, заподіяна дитині та її сім’ї пожежею, стихійним лихом, катастрофою, бойовими діями, терористичним актом, збройним конфліктом, тимчасовою окупацією;

- люди похилого віку, яким виповнилося 80 і більше;

- народження дитини з психічними та фізичними вадами.

Основні завдання центру:

- проведення соціально-профілактичної роботи, спрямованої на запобігання потраплянню в складні життєві обставини осіб/сімей, які належать до вразливих груп населення;

- надання особам/сім’ям комплексу соціальних послуг, яких вони потребують, відповідно до переліку послуг, затвердженого Мінсоцполітики, з метою мінімізації або подолання таких обставин.

- проводити оцінювання потреб осіб/сімей у соціальних послугах;

- надавати соціальні послуги відповідно до державних стандартів;

- допомагати особам/сім’ям у розв’язанні їх соціально-побутових проблем;

- забезпечувати соціальне супроводження прийомних сімей і дитячих будинків сімейного типу;

- складати план реабілітації особи, яка постраждала від торгівлі людьми;

- вносити відомості до реєстру надавачів та отримувачів соціальних послуг;

- проводити моніторинг та оцінювання якості наданих ним соціальних послуг;

- створювати умови для навчання та підвищення кваліфікації працівників, які надають соціальні послуги;

- взаємодіяти з іншими суб’єктами системи надання соціальних послуг, а також з органами, установами, закладами, фізичними особами - підприємцями, які в межах компетенції у відповідній адміністративно-територіальній одиниці;

- інформувати населення адміністративно-територіально громади та сім’ї індивідуально про перелік, обсяг і зміст соціальних послуг, які він надає, умови та порядок їх отримання;

- проводити роботу з сім’ями військовослужбовців, здійснює оцінку потреб таких сімей та надає психологічну підтримку;

- здійснювати соціальну роботу з внутрішньо переміщеними особами.

Саме ефективність, сучасність, функціональність надання соціальних послуг є основою для забезпечення покращення якості рівня життя вразливих верст населення.

**3. Місія та стратегічне бачення**

**Місія**

**«Створена в часи війни та реформи місцевого самоврядування громада для збереження самобутності, соціальної інфраструктури і пошуку шляхів ефективного розвитку»**

**Візія:**

**«Відкрита для інновацій та інвестицій, згуртована** **конкурентоспроможна, заможна громада в якій безпечно і комфортно жити, працювати,**

**відпочивати і розвиватись»**

Способом досягнення Бачення Степанківської СТГ є обрані стратегічні напрями та цілі на підставі проведеного соціально-економічного аналізу, опитування мешканців, SWOT-аналізу.

**Стратегічні напрямки розвитку Степанківської громади**

**1. Комфортна та безпечна для життя громада**

**2. Свідома, освічена та активна громада з високим рівнем людського потенціалу.**

**3. Економічно розвинена громада.**

**4. Структура стратегічних та оперативних цілей**

|  |  |
| --- | --- |
| **А. Комфортна та безпечна для життя громада** | |
| **Стратегічні цілі** | **Оперативні цілі** |
| **А.1. Підвищення якості доріг на території громади та покращення роботи громадського транспорту** | А.1.1.Відновлення дорожнього покриття на території громади |
| А.1.2. Вирішення питання покращення транспортного сполучення між населеними пунктами громади |
| А.1.3. Обмеження транзитних перевезень через територію громади |
| **А.2. Створення та розвиток зон відпочинку, рекреації і дозвілля** | А.2.1. Створення та облаштування зон відпочинку біля водойм |
| А.2.2. Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків |
| А.2.3. Створення зон розвитку і дозвілля в закритих спорудах (будинки культури, бібліотеки, укриття) |
| **А.3. Поліпшення стану безпеки в громаді** | А.3.1.Встановлення камер відеоспостереження в населених пунктах громади та системи охоронного сповіщення в освітніх закладах |
| А.3.2. Будівництво та облаштування укриттів |
| А.3.3. Підтримка діяльності безпекових громадських формувань |
| А.3.4. Удосконалення збирання та вивезення твердих побутових відходів |
| А.3.5. Збільшення площі зелених насаджень |
| А.3.6. Моніторинг екологічного стану довкілля |
| А.3.7. Здійснення контролю за чисельністю безпритульних тварин |
| **А.4. Удосконалення водозабезпечення та системи очищення питної води для жителів громади** | А.4.1. Забезпечення підвезення питної води в населені пункти громади |
| А.4.2. Будівництво свердловин в комунальних закладах громади |
| А.4.3. Очищення питної води |
| **А.5. Забезпечення охорони здоров’я** | А.5.1.Створення належних умов для функціонування закладів первинної медико-санітарної допомоги |
|  | А.5.2. Стимулювання розширення надання медичних послуг приватними медичними закладами |
| А.6. Соціальний захист населення | А.6.1. Підтримка вразливих верств населення |
| А.6.2. Підтримка ветеранів та осіб що постраждали внаслідок воєнних дій |
| **Б. Свідома, освічена та активна громада з високим рівнем людського потенціалу** | |
| **Стратегічні цілі** | **Оперативні цілі** |
| **Б.1.Навчання та активізація мешканців громади** | Б.1.1. Розвиток громадянського суспільства |
| Б.1.2.Організація громадянської просвіти, навчання громадських активістів та діячів |
| Б.1.3. Створення умов для здобуття якісної дошкільної, позашкільної та загальної середньої освіти |
| **Б.2. Формування у мешканців громади розуміння важливості здорового способу життя** | Б.2.1. Підтримка здорового способу життя |
|
| **Б.3. Посилення соціальної згуртованості** | Б.3.1.Залучення мешканців громади для участі в прийнятті рішень громади |
| Б.3.2. Сприяння самоорганізації мешканців громади для реалізації власних ініціатив |
|
| **В. Економічно розвинена громада** | |
| **Стратегічні цілі** | **Оперативні цілі** |
| **В. 1. Створення інвестиційного потенціалу** | В.1.1. Навчання для започаткування бізнесу  В.1.2. Підвищення інвестиційної привабливості громади |
| **В.2. Створення умов для розвитку бізнесу в громаді** | В.2.1. Розвиток сфери побуту |
| В.2.2. Розвиток малого фермерства |
| В.2.3. Розвиток туризму |
| В.2.4. Використання самозаліснених територій для потреб громади |

## 4.1. Стратегічний напрям А. Комфортна та

## безпечна громада для життя

Степанківська СТГ має об’єктивні і вагомі передумови для свого розвитку:

* Вигідне географічне розташування;
* Розвинену мережу транспортного сполучення (залізничну колію, дорогу Н-16);
* Розвинену мережу освітніх, медичних і культурних закладів;
* Якісний та швидкісний інтернет на території громади;
* Наявність екологічно-чистих територій;
* Наявність поліцейської станції з двома офіцерами, які забезпечені автомобільним транспортом;
* В громаді є ЦНАП, який надає сотні послуг;
* Наявність місцевої пожежної команди;
* В громаді працює робоча група з благоустрою;
* Наявність підприємств;
* Наявність вуличного освітлення;
* Громадські формування

Основна мета стратегічного напрямку “Комфортна громада” – забезпечити жителів громади зручними, сприятливими та безпечними умовами проживання.

## Стратегічні цілі

## 4.1.1. Стратегічна ціль А.1. Підвищення якості доріг на території громади та покращення роботи громадського транспорту

Ця стратегічна ціль спрямована на вирішення однієї з найважливіших проблем Степанківської СТГ – недостатньої якості дорожньої інфраструктури.

Реалізація цієї стратегічної цілі дозволить досягти таких результатів:

* зменшенню аварійності на дорогах
* зменшенню зносу транспортних засобів
* забезпечення всіх жителів населених пунктів громади регулярним транспортним сполученням
* зменшенню навантаження на дороги громади
* зменшенню зносу дорожнього покриття
* зменшенню ризику дорожньо-транспортних пригод
* зменшенню негативного впливу на навколишнє середовище

***Оперативна ціль А.1.1. Відновлення дорожнього покриття на території громади***

Ця оперативна ціль спрямована на вирішення однієї з найважливіших проблем Степанківської СТГ – незадовільного стану дорожнього покриття.

Для реалізації цієї цілі необхідно виконати такі завдання:

* визначити пріоритетність проведення ремонтних робіт з поліпшення стану дорожньо-транспортної інфраструктури громади. Для цього необхідно провести аналіз стану доріг на території громади, враховуючи такі фактори, як:

\* інтенсивність руху;

\* стан дорожнього покриття;

\* наявність аварійних ділянок;

\* важливість дороги для життєзабезпечення громади.

* виготовити проектно-кошторисну документацію для ремонту автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури
* провести конкурси та виконання робіт з відновлення дорожнього покриття
* надавати субвенції для ремонту доріг загального користування місцевого значення
* спонукати власників доріг до належного їх утримання

### Оперативна ціль А.1.2. Вирішення питання транспортного сполучення між населеними пунктами громади

Для реалізації цієї цілі необхідно виконати такі завдання:

* надавати субвенції перевізникам для перевезення пільгових категорій громадян у віддалені населенні пункти
* надавати субвенції для перевезення пільгових категорій громадян залізничним транспортом
* організувати комунікацію мешканців громади з метою створення сумісних поїздок через соціальні мережі та месенджери

### Оперативна ціль А.1.3. Обмеження транзитних перевезень через територію громади

Для реалізації цієї цілі необхідно виконати такі завдання:

* проаналізувати існуючий стан транзитного руху через територію громади
* узгодити з поліцієюта вжити заходів щодо обмеження транзитного через та великовагового руху транспорту

## 4.1.2. Стратегічна ціль А.2. Створення та розвиток зон відпочинку, рекреації і дозвілля

Ця стратегічна ціль спрямована на створення комфортних умов для відпочинку та дозвілля жителів Степанківської СТГ.

Реалізація цієї стратегічної цілі дозволить досягти таких результатів:

* створенню та облаштуванню місць для відпочинку
* визначенню пам’яток з охоронними зонами
* створенню нових місць для розвитку та дозвілля жителів громади
* підвищенню якості надання послуг у сфері розвитку та дозвілля
* розвитку туризму та підприємництва в громаді

### Оперативна ціль А.2.1. Створення та облаштування зон відпочинку біля водойм

Для реалізації цієї цілі необхідно виконати такі завдання:

* облаштувати місця відпочинку "Три верби", набережна річки Тясмин біля ділянки ГО "СТК", "Плесовель", поблизу старого річища
* створити зони відпочинку, дитячий та спортивний майданчики на річці Рудка
* створити зону відпочинку та оглядовий майданчик поблизу ставу Любительський в с. Голов’ятине (на в’їзді від села до Шаєвої гори)
* створити місця для відпочинку та рибальства на громадському ставку Колгоспний

### Оперативна ціль А.2.2. Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків

Для реалізації цієї цілі необхідно виконати такі завдання:

* визначити місця та передбачити заходи охорони пам’яток з визначеними охоронними зонами
* реконструювати стадіон в с. Степанки
* визначити місця та передбачити заходи охорони об’єктів природно - заповідного фонду з визначеними охоронними зонами
* створити сквери у населених пунктах громади.
* створити місце відпочинку «Криничка» над дорогою з с. Малий Бузуків до с. Залевки
* облаштувати місце відпочинку поблизу вул. Героїв України (за старою банею) в с. Степанки
* передбачити та узаконити місця розміщення спортивних та дитячих майданчиків
* виділити земельні ділянки під релігійні установи, в т.ч. в с. Хацьки
* передбачити зону для проведення фестивалів у с. Гуляйгородок, с. Хацьки
* провести конкурси та виконати роботи з будівництва та благоустрою паркових зон
* залучити громадськість до облаштування паркових зон, дитячих та спортивних майданчиків

### Оперативна ціль А.2.3. Створення зон розвитку і дозвілля в закритих спорудах (будинки культури, бібліотеки, укриття)

Для реалізації цієї цілі необхідно виконати такі завдання:

* проводити в с. Бузуків культурні заходи в пам’ять Миколи Негоди
* передбачити місце для спортивно-оздоровчого комплексу в с. Степанки
* облаштувати зони розвитку і дозвілля в будинках культури, бібліотеках та укриттях

## 4.1.3. Стратегічна ціль А.3. Поліпшення стану безпеки в громаді

Ця стратегічна ціль спрямована на підвищення рівня безпеки в Степанківській СТГ.

Реалізація цієї цілі дозволить досягти таких результатів:

* зниження рівня злочинності та правопорушень
* підвищення рівня пожежної безпеки
* підвищення рівня безпеки дорожнього руху
* підвищення рівня безпеки життєдіяльності населення
* підвищення рівня безпеки від ракетних, бомбових ударів та дронових атак
* підвищення рівня захисту дітей та вчителів від наслідків надзвичайних ситуацій
* створення умов для безпечного перебування учнів під час надзвичайних ситуацій
* зниженню кількості несанкціонованих сміттєзвалищ
* підвищенню рівня екологічної безпеки громади
* підвищенню рівня екологічної культури населення
* збільшення площі зелених насаджень на території громади
* підвищення рівня екологічної безпеки громади
* поліпшення якості повітря
* зменшення шуму
* підвищення комфорту проживання населення
* зменшення кількості безпритульних тварин

### Оперативна ціль А.3.1. Встановлення камер відеоспостереження в населених пунктах громади та системи охоронного сповіщення в освітніх закладах

Ця оперативна ціль спрямована на підвищення рівня безпеки в Степанківській СТГ шляхом встановлення камер відеоспостереження в усіх населених пунктах громади, в місцях скупчення людей та на в’їздах, а також системи охоронного сповіщення в освітніх закладах.

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* визначити місця та встановити камери відеоспостереження і системи охоронного сповіщення
* інтегрувати камери спостереження і системи охоронного сповіщення до загальних безпекових систем

### Оперативна ціль А.3.2. Будівництво укриттів

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* виготовити проектно-кошторисну документацію щодо будівництва, реконструкції та капітальних ремонтів укриттів
* побудувати та облаштувати споруди цивільного захисту
* забезпечити засобами індивідуального захисту учасників освітнього процесу

### Оперативна ціль А.3.3. Підтримка діяльності безпекових громадських формувань

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* розробити програми підтримки діяльності громадського формування тероборони та формування з охорони громадського порядку
* надавати фінансову та матеріально-технічну підтримку для діяльності громадського формування тероборони та формування з охорони громадського порядку

### Оперативна ціль А.3.4 Удосконалення збирання та вивезення твердих побутових відходів

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* розробити схему санітарної очистки населених пунктів СТГ.
* забезпечити повне охоплення території громади послугами зі збору та вивезення ТПВ. Це передбачає:

*\* встановлення контейнерів для ТПВ у всіх населених пунктах громади;*

\* *організацію регулярного вивезення ТПВ з контейнерів;*

\* *розробку системи контролю за вивезенням ТПВ.*

* підвищити рівень відповідальності та екологічної культури населення. Це передбачає:

*\* проведення освітніх та просвітницьких заходів щодо поводження з ТПВ;*

*\* залучення громадськості до вирішення проблем поводження з ТПВ.*

*\* залучення приватних підприємств до вивезення та утилізації ТПВ.*

### Оперативна ціль А.3.5. Збільшення площі зелених насаджень

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* оновити програму благоустрою населених пунктів
* проводити озеленення населених пунктів та територій загального користування
* впровадити заходи щодо захисту та збереження зелених насаджень
* провести роботи по ліквідації карантинних рослин
* залучити приватні підприємства та населення до озеленення населених пунктів та територій загального користування
* проведити конкурси та реалізовувати кращі проекти озеленення
* проводити заходи щодо санітарної обрізки та видалення аварійних дерев

### Оперативна ціль А.3.6. Моніторинг екологічного стану довкілля

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* розробити план дій у разі виникнення надзвичайних екологічних та техногенних ситуацій
* залучити приватний бізнес до придбання обладнання та матеріалів для проведення моніторингу екологічного стану довкілля

### Оперативна ціль А.3.7. Здійснення контролю за чисельністю безпритульних тварин

Ця оперативна ціль спрямована на здійснення контролю за чисельністю безпритульних тварин на території Степанківської СТГ.

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* удосконалити систему реагування на надмірне розповсюдження безпритульних тварин
* залучити громадськість до вирішення проблеми безпритульних тварин
* організувати інформаційно-просвітницькі заходи щодо важливості стерилізації та належного утримання домашніх тварин

## 4.1.4.Стратегічна ціль А.4. Удосконалення водозабезпечення та системи очищення питної води для комунальних закладів громади

Сучасний стан поверхневих водних об’єктів у Степанківській СТГ характеризується тиском виробничої діяльності суб’єктів господарювання. До них у великій кількості потрапляють недостатньо очищені та забруднені стічні води. Причиною є недотримання режиму господарської діяльності суб’єктів господарювання.

Відсутність належного водозабезпечення та очищення питної води є серйозною проблемою для громади. Вона негативно впливає на здоров’я, а також на навколишнє середовище.

Реалізація цієї стратегічної цілі дозволить досягти таких результатів:

* зменшення кількості захворювань, пов’язаних з неякісною питною водою
* поліпшення екологічної ситуації в громаді
* повне забезпечення комунальних закладів громади якісною питною водою
* підвищення рівня комфорту роботи та відпочинку в комунальних закладах
* забезпечення відповідності якості питної води вимогам державних стандартів

### Оперативна ціль А.4.1. Забезпечення підвезення питної води в населені пункти громади

Реалізація цієї оперативної цілі дозволить досягти таких результатів:

* залучити заклади торгівлі до реалізації питної води належної якості

### Оперативна ціль А.4.2. Будівництво свердловин в комунальних закладах громади

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* визначити потребу в розташуванні свердловин
* розробити проектно-кошторисну документацію щодо будівництва свердловин
* визначити підрядників та виконати роботи з будівництва свердловин

### Оперативна ціль А.4.3. Очищення питної води

Ця оперативна ціль спрямована на забезпечення відповідності якості питної води вимогам державних стандартів шляхом її очищення.

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* проводити роботи щодо покращення якості питної води
* утримувати санітарні зони водозаборів в належному стані
* встановити системи очищення води в комунальних закладах громади

## 

## 4.1.5. Стратегічна ціль А.5. Забезпечення охорони здоров’я

Ця стратегічна ціль спрямована на розширення та покращення надання медичних послуг населенню громади, якісного функціювання закладів первинної медико-санітарної допомоги та пунктів тимчасового базування медичного обслуговування населення.

Реалізація цієї стратегічної цілі дозволить досягти таких результатів:

### Оперативна ціль А.5.1.Створення належних умов для функціонування закладів первинної медико-санітарної допомоги

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* здійснювати належне утримання приміщень медичних закладів громади
* надавати субвенції на компенсацію оплати комунальних послуг, придбання медикаментів, обладнання та оплату праці медичних працівників.

### Оперативна ціль А.5.2. Стимулювання розширення надання медичних послуг приватними медичними закладами

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* оприлюднювати інформацію щодо потреби мешканців громади в медичних послугах та можливості розміщення приватних медичних установ необхідних напрямків

## 4.1.6. Стратегічна ціль А.6. Соціальний захист населення

Ця стратегічна ціль спрямована на забезпечення якісного та інклюзивного соціального захисту населення громади.



### Оперативна ціль А.6.1. Підтримка вразливих верств населення

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* щорічно аналізувати, які соціальні послуги потребують мешканці громади
* запровадити конкурс соціального замовлення
* надавати матеріальні допомоги
* фінансувати діяльність центру надання соціальних послуг
* створити дитячий будинок сімейного типу, патронатну сім'ю, реабілітаційний центр тощо

### Оперативна ціль А.6.2. Підтримка ветеранів та осіб що постраждали внаслідок воєнних дій.

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* надавати матеріальні допомоги на лікування та оздоровлення
* надавати допомогу у відновленні зруйнованого внаслідок воєнних дій майна
* надавати допомоги по похованню
* створити ветеранський хаб

## 4.2. Стратегічний напрям Б. Свідома, освічена та активна громада з високим рівнем людського потенціалу

Сучасний світ вимагає від людини високого рівня освіти, знань, навичок і компетенцій. Саме тому розвиток людського потенціалу є одним із пріоритетних напрямів розвитку Степанківської громади. Реалізація цього стратегічного напряму дозволить створити умови для того, щоб кожна людина в громаді мала можливість розвивати свій потенціал і досягати успіху в житті. Реалізація стратегічного напряму Б дозволить підвищити рівень освіти населення та створити умови для творчого, громадського та культурного розвитку населення.

**4.2.1. Стратегічна ціль Б.1. Навчання та активізація мешканців громади**

Ця стратегічна ціль спрямована на підвищення рівня активності та громадянської свідомості мешканців громади та створення умов для здобуття якісної дошкільної та загальної середньої освіти.

Реалізація цієї стратегічної цілі дозволить досягти таких результатів:

* підвищення рівня громадської активності мешканців громади
* створення умов для більш якісного та ефективного використання спільних ресурсів
* збільшення кількості та підвищення рівня активності громадських діячів та активістів
* громадянську свідомість та відповідальність громадських діячів та активістів
* створення умов для більш якісного та ефективного використання спільних ресурсів громади та залучення донорської допомоги
* створення належних умов для дошкільної освіти, підвищення її якості
* забезпечення належного рівня початкової та загальної середньої освіти в громаді
* підвищення якості надання освітніх послуг
* підвищення рівня компетентності громадських активістів та діячів у сфері місцевого самоврядування

***Оперативна ціль Б.1.1. Розвиток громадянського суспільства***

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* розробити та прийняти програму підтримки розвитку Громадянського суспільства. Програма підтримки розвитку Громадянського суспільства має передбачати наступні заходи:

\* організацію щорічного конкурсу ініціатив мешканців громади

\* дофінансування проектів громадських організацій що отримали підтримку донорів

* реалізовувати та фінансувати проекти Громадського бюджету
* щорічно проводити конкурс молодіжних ініціатив з розвитку громади

***Оперативна ціль Б.1.2. Організація громадянської просвіти, навчання громадських активістів та діячів***

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* проводити інформаційно-просвітницькі заходи, які розкривають повноваження органів влади в Україні, можливість впливу на них та наслідки особистого вибору
* організувати навчання громадських активістів та діячів шляхом залучення зовнішніх тренерів та навчальних центрів
* організувати навчання представників органів місцевого самоврядування
* створити на базі бібліотек громадські ресурсні центри

***Оперативна ціль Б.1.3. Створення умов для здобуття якісної дошкільної та загальної середньої освіти***

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* проводити щорічний моніторинг щодо необхідності проведення ремонтних та відновлювальних робіт навчальних закладів
* поліпшити матеріально-технічну базу навчальних закладів
* надавати фінансову підтримку молодим спеціалістам
* створити опорний заклад загальної середньої освіти
* розвивати та фінансувати діяльність центру професійної підготовки педагогічних працівників

**4.2.2. Стратегічна ціль Б.2. Формування у мешканців громади розуміння важливості здорового способу життя**

**Ця стратегічна ціль спрямована на формування та підтримку здорового способу життя населення** громади. Реалізація цієї стратегічної цілі дозволить досягти таких результатів:

* формування здорового способу життя населення
* зменшення рівня захворюваності мешканців громади
* підвищення рівня змістовного дозвілля

***Оперативна ціль Б.2.1. Підтримка здорового способу життя***

Реалізація цієї оперативної цілі дозволить досягти таких результатів:

* встановити обмеження продажу та вживання алкогольних та тютюнових виробів на території громади.
* вимагати від правоохоронних органів посилити контроль за вживанням та обігом заборонених речовин визначених постановою КМУ № 770 від від 6 травня 2000 р. “Про затвердження переліку наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів”
* залучити фахівців для популяризації здорового образу життя
* популяризувати здорове харчування
* організовувати спортивні змагання, фестивалі та свята

**4.2.3. Стратегічна ціль Б.3. Посилення соціальної згуртованості**

Ця стратегічна ціль спрямована на розвиток згуртованості Степанківської СТГ.

Реалізація цієї стратегічної цілі дозволить досягти таких результатів:

* підвищення рівня довіри та взаєморозуміння між жителями громади
* розвиток спільних інтересів та цінностей
* створення умов для співпраці та взаємодії між жителями громади та владою

***Оперативна ціль Б.3.1. Залучення мешканців громади для участі в прийнятті рішень громади***

Для реалізації цієї стратегічної цілі необхідно виконати такі завдання:

* інформувати мешканців громади про можливість участі в засіданнях виконавчого комітету та ради громади
* систематично проводити обговорення проектів рішень ради громади щодо розробки та затвердження місцевих цільових програм та бюджету громади
* запровадити систему електронних петицій на сайті громади
* підтримувати організаційно та матеріально ініціативи мешканців громади
* проведення громадських слухань з питань, які стосуються громади.

***Оперативна ціль Б.3.2. Сприяння самоорганізації мешканців громади для реалізації власних ініціатив***

Для реалізації цієї стратегічної цілі необхідно виконати такі завдання:

* створити умови для розвитку культурного життя громади
* Створити центр культури та дозвілля
* Проводити заходи, які сприяють обізнаності про громаду та її історію
* Створити умови для розвитку волонтерства та громадської активності

## 4.3. Стратегічний напрям В. Економічно розвинена громада

Цей стратегічний напрям спрямований на створення економічних умов для сталого розвитку Степанівської СТГ.

Реалізація цього стратегічного напряму дозволить підвищити рівень економічної активності населення та підвищення конкурентоспроможності громади на регіональному та національному рівнях.

## 4.3.1.Стратегічна ціль В.1. Створення інвестиційного потенціалу

Ця стратегічна ціль спрямована на створення умов для залучення інвестицій та підготовку населення до започаткування власного бізнесу.

Реалізація цієї стратегічної цілі дозволить досягти таких результатів:

* підвищення інвестиційної привабливості громади
* створення нових робочих місць
* зростання економіки громади
* підвищення рівня підприємницької освіти населення
* підготовка кваліфікованих кадрів для малого та середнього підприємництва
* збільшення надходжень Єдиного податку

### Оперативна ціль В.1.1. Навчання для започаткування бізнесу

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* організувати та провести навчальні заходи для започаткування бізнесу
* надавати інформаційну підтримку підприємцям

### Оперативна ціль В.1.2. Підвищення інвестиційної привабливості громади

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* розробити бренд громади
* ознайомити з інвестиційним паспортом громади широке коло підприємців як в Україні так і за кордоном, підготувати презентаційні матеріали про інвестиційні можливості громади
* забезпечити виготовлення схеми планування території громади, розробку містобудівної документації населених пунктів громади
* виготовити технічну документацію (державні акти на землю, технічні паспорти)для приміщень комунальної власності
* забезпечити відкритість для бізнесу інформації про вільні земельні ділянки та приміщення на території громади для сприяння започаткуванню нової підприємницької справи
* визначити пріоритетні об’єкти соціальної інфраструктури та виготовити проектно-кошторисну документацію для залучення інвестиційних коштів на реалізацію проектів з їх реконструкції, поточного та капітального ремонту
* проводити системну організаційну роботу по залученню інвестиційних коштів за рахунок міжнародної матеріально-технічної допомоги, залученню інвесторів до розвитку інженерно-транспортної, соціальної інфраструктури населених пунктів громади
* сприяти створенню індустріального парку

## 4.3.2. Стратегічна ціль В.2. Створення умов для розвитку бізнесу в громаді

Ця стратегічна ціль спрямована на створення умов для розвитку підприємництва в Степанівській СТГ. Реалізація цієї стратегічної цілі дозволить досягти таких результатів:

* підвищення рівня розвитку підприємництва в громаді
* створення нових робочих місць
* зростання економіки громади
* підвищенню якості життя населення громади
* створенню нових робочих місць у сільській місцевості
* зростанню економіки громади
* створення заповідних територій
* резервування територій для розвитку альтернативної енергетики
* підвищення енергонезалежності громади
* формування територій для розвитку зеленого туризму

### Оперативна ціль В.2.1. Розвиток сфери побуту

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* сприяти бізнесу у розвитку мережі закладів сфери побуту шляхом надання приміщень комунальної власності в аренду
* надавати допомогу бізнесу у розвитку мережі закладів торгівлі та громадського харчування
* сприяти бізнесу у розвитку мережі закладів відпочинку та розваг

***Оперативна ціль В.2.2. Розвиток малого фермерства***

Ця оперативна ціль спрямована на розвиток малого фермерства в Степанівській СТГ.

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* пропагувати переваги підприємництва та кооперативного руху і фермерства в громаді
* організувати розробку інформаційних матеріалів про бізнес-моделі створення кооперативів і ферм
* організувати надання консультацій з питань пошуку фінансування для створення кооперативів і ферм
* сприяти участі ініціативних груп у конкурсах та проектах, які надають фінансування для створення кооперативів і ферм
* сприяти налагодженню співпраці місцевих виробників та торгових мереж

### Оперативна ціль В.2.3. Розвиток туризму

Ця оперативна ціль спрямована на розвиток туризму в Степанківській СТГ.

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* розвивати туристично-рекреаційний сектор громади:

\* розробити туристичні маршрути, які включатимуть залізничну станцію "Білозір'я", Шаєву гору, “Плесовель”, “Лису гору”, “Чорний ліс”, “Стародавні руїни” , “Ритуальне каміння”, озера с.Голов’ятине.

\* надавати землі та об’єкти комунальної власності для потреб розвитку “зеленого” туризму

\* документувати місцеві перекази та легенди щодо місцевих об'єктів історичної, культурної та архітектурної спадщини

* популяризувати туристично-рекреаційні можливості громади:

\*створити туристичний бренд громади, який буде акцентувати увагу на її унікальності та конкурентних перевагах

\* провести конкурс серед дизайнерів, жителів громади та громадських організацій

\* залучити місцевих гідів та активістів

\* провести промоцію для популяризації туристичних можливостей громади

### Оперативна ціль В.2.4. Використання самозаліснених територій для потреб громади

Для реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати такі завдання:

* створити робочу групу та провести інвентаризацію самозаліснених ділянок
* сформувати самозаліснені земельні ділянки
* передбачити в комплексному плані просторового планування використання ділянок, які не будуть передані для потреб лісового господарства, на формування заповідних територій та розвитку альтернативної енергетики, зеленого туризму і зон рекреації

**ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ**

План реалізації Стратегії розвитку Степанківської СТГ на період до 2027 року є документом середньострокового планування на чотири роки 2024-2027 роки, який запроектовано як дієвий поетапний механізм

реалізації пріоритетних завдань

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Оперативна ціль (завдання)*** | ***Очікуваний результат*** | ***Загальний бюджет. грн.*** | ***Джерела фінансування*** | ***Термін реалізації*** | ***Індикатор***  ***виконання*** | ***Відповідальний за виконання*** |
|  | **Стратегічний напрям А. Комфортна та безпечна громада для життя** | | | | | |
|  | **Стратегічна ціль А.1. Вирішення проблеми ремонту доріг та покращення роботи громадського транспорту між населеними пунктами громади** | | | | | |
| Оперативна ціль А.1.1. Підвищення якості доріг на території громади та покращення роботи громадського транспорту ***Завдання А.1.1.1.*** *Визначити пріоритетність проведення ремонтних робіт з поліпшення стану дорожньо-транспортної інфраструктури громади* | *- затверджено перелік доріг, що потребують ремонтних робіт* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сформований перелік доріг, що потребують ремонту* | *Сільський голова*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| Оперативна ціль А.1.1. Підвищення якості доріг на території громади та покращення роботи громадського транспорту ***Завдання А.1.1.2.*** *Виготовити проектно-кошторисну документацію для ремонту автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури* | *- затверджено проектно-кошторисну документацію на дороги комунальної власності, що потребують ремонту*  *-* | *80 000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість затвердженої проектно- кошторисної документації для ремонту автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| Оперативна ціль А.1.1. Підвищення якості доріг на території громади та покращення роботи громадського транспорту ***Завдання А.1.1.3.*** *Провести конкурси та виконання робіт з відновлення дорожнього покриття* | *- покращено дорожньо-транспортну інфраструктуру громади*  *- зменшено кількість аварійних ситуацій на дорогах*  *- зменшення зносу транспортних засобів*  *- зменшення кількості скарг від жителів громади щодо якості дорожнього покриття* | *15000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених конкурсів та площа відремонтованих доріг комунальної власності громади* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ економічного розвитку інвестицій та житлово-комунального господарства*  *Відділ планування, бухгалтерського обліку та звітності* |
| Оперативна ціль А.1.1. Підвищення якості доріг на території громади та покращення роботи громадського транспортуЗавдання А.1.1.4. Надавати субвенції для ремонту доріг загального користування місцевого значення | *- покращено дорожньо-транспортну інфраструктури доріг обласного значення, що проходять через територію громади*  *- зменшено кількість аварійних ситуацій на дорогах*  *- зменшення зносу транспортних засобів*  *- зменшення кількості скарг від жителів громади щодо якості дорожнього покриття* | *10000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- площа відремонтованих доріг загального користування місцевого значення* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| Оперативна ціль А.1.1. Підвищення якості доріг на території громади та покращення роботи громадського транспортуЗавдання А.1.1.5. Спонукати власників доріг до належного їх утримання | *- покращено дорожньо-транспортну інфраструктури доріг обласного значення, що проходять через територію громади*  *- зменшено кількість аварійних ситуацій на дорогах*  *- зменшення зносу транспортних засобів*  *- зменшення кількості скарг скарг від жителів громади щодо якості дорожнього покриття* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-площа відремонтованих доріг після направлених звернень* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.1.2.*** *Вирішення питання громадського транспортного сполучення між населеними пунктами громади*  ***Завдання А.1.2.1.*** *Надавати субвенції перевізникам для перевезення пільгових категорій громадян у віддалені населенні пункти* | *- забезпечено транспорте сполучення громадським транспортом з віддаленими населеними пункти громади* | *900000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість укладених договорів та діючих рейсів громадського транспорту у віддалених населених пунктах громади* | *Сільський голова*  *Відділ планування, бухгалтерського обліку та звітності* |
| ***Оперативна ціль А.1.2.*** *Вирішення питання громадського транспортного сполучення між населеними пунктами громади*  ***Завдання А.1.2.2.*** *Надавати субвенції для перевезення пільгових категорій громадян залізничним транспортом* | *- забезпечено жителів громади залізничним сполученням* | *900000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-відсутність скарг пільгових категорій населення щодо перевезення залізничним транспортом* | *Сільський голова*  *Відділ планування, бухгалтерського обліку та звітності* |
| ***Оперативна ціль А.1.2.*** *Вирішення питання громадського транспортного сполучення між населеними пунктами громади*  ***Завдання А.1.2.3.*** *Організувати комунікацію мешканців громади з метою створення сумісних поїздок через соціальні мережі та месенджери* | *- всі жителі населених пунктів мають доступ до інформації щодо можливості перевезень приватним транспортом* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість оголошень щодо сумісних поїздок* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади* |
| ***Оперативна ціль А.1.3.*** *Обмеження транзитних перевезень через територію громади*  ***Завдання А.1.3.1.*** *Проаналізувати існуючий стан*  *транзитного руху через територію громади* | * *- зібрано необхідну інформації щодо потреби в обмежені руху транзитного транспорту* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-підготовка аналітичної довідки до розгляду на засіданні виконавчого комітету* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади* |
| ***Оперативна ціль А.1.3.*** *Обмеження транзитних перевезень через територію громади*  ***Завдання А.1.3.2.*** *Узгодити з поліцією**та вжити заходів щодо обмеження транзитного через та великовагового руху*  *транспорту* | *-обмежено рух транзитного транспорту на ділянках доріг, які того потребують*   * *- зменшено навантаження на дороги громади*   *- зменшення ризику дорожньо-транспортних пригод* | *20000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-встановлення знаків обмеження транзитного та великовагового руху*  *транспорту* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *ПОГ* |
|  | **Стратегічна ціль А.2. Створення та розвиток зон відпочинку, рекреації і дозвілля** | | | | | |
| ***Оперативна ціль А.2.1.*** *Створення та облаштування зон відпочинку біля водойм*  ***Завдання А.2.1.1.*** *Облаштувати місця відпочинку "Три верби", набережну річки Тясмин біля ділянки ГО "СТК", "Плесовель", поблизу старого річища* | *- створено та облаштовано місця для відпочинку "Три верби", набережну річки Тясмин біля ділянки ГО “СТК”, “Плесовель”, поблизу старого річища* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість відпочиваючих на створених та облаштованих місцях для відпочинку"Три верби", набережну річки Тясмин біля ділянки ГО "СТК", "Плесовель", поблизу старого річища* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.1.*** *Створення та облаштування зон відпочинку біля водойм*  ***Завдання А.2.1.2.*** *Створити зони відпочинку, дитячий та спортивний майданчики на річці Рудка* | *- створено та облаштовано зони відпочинку, дитячий та спортивний майданчики на річці Рудка* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість відпочиваючих на створених зонах відпочинку біля річки Рудка* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.1.*** *Створення та облаштування зон відпочинку біля водойм*  ***Завдання А.2.1.3.*** *Створити зону відпочинку та оглядовий майданчик поблизу ставу Любительський в с. Голов’ятине (на в’їзді від села до Шаєвої гори)* | *- створено зону відпочинку та оглядовий майданчик поблизу ставу Любительський в с. Голов’ятине (на в’їзді від села до Шаєвої гори)* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість відпочиваючих поблизу ставу Любительський в с. Голов’ятине (на в’їзді від села до Шаєвої гори)* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.1.*** *Створення та облаштування зон відпочинку біля водойм*  ***Завдання А.2.1.4.*** *Створити місця для відпочинку та рибальства на громадському ставку Колгоспний* | *- створено місце для відпочинку та рибальства на громадському ставку Колгоспний* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість відпочиваючих на громадському ставку Колгоспний* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***Завдання А.2.2.1.*** *Визначити місця та передбачити заходи охорони пам’яток з визначеними охоронними зонами* | *- визначено пам’ятки з охоронними зонами*  *-передбачено місця пам'яток в комплексному плані просторового розвитку територій* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість пам'яток внесених до комплексного плану просторового розвитку територій* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***Завдання А.2.2.2.*** *Реконструювати стадіон в с. Степанки* | *-реконструйовано стадіон в с. Степанки*  *-створено кращі умови для заняття спортом* | *3000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість дітей та дорослих, що займаються спортом на стадіоні* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***Завдання А.2.2.3.*** *Визначити місця та передбачити заходи охорони об’єктів природно -заповідного фонду з визначеними охоронними зонами* | *- визначено об’єкти природно -заповідного фонду*  *-передбачено об’єкти природно -заповідного фонду в комплексному плані просторового розвитку територій*  *- регулярно проводяться заходи з охорони об’єктів природно -заповідного фонду* | *400 000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість об’єктів природно -заповідного фонду внесених до комплексного плану просторового розвитку територій*  *-кількість проведених заходів* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***Завдання А.2.2.4.*** *Створити сквери у населених пунктах громади* | *-створено сквери де можна відпочити* | *200000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість створених скверів* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***Завдання А.2.2.5.*** *Створити місце відпочинку «Криничка» над дорогою з с.Малий Бузуків до с.Залевки* | *-облаштовано місце відпочинку «Криничка» над дорогою з с.Малий Бузуків до с.Залевки* | *20000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів на місці відпочинку «Криничка»* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***Завдання А.2.2.6.*** *Облаштувати місце відпочинку поблизу вул. Героїв України (за старою банею) в с. Степанки* | *-облаштовано місце для відпочинку поблизу вул. Героїв України (за старою банею) в с. Степанки*  *-облаштовано спортивний майданчик* | *200000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів*  *-кількість висаджених дерев та кущів, встановлених лавок та облаштованих клумб*  *- кількість встановлених тренажерів на території місця відпочинку* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***ЗавданняА.2.2.7.*** *Передбачити та узаконити місця розміщення спортивних та дитячих майданчиків* | *- визначено потребу населення в дитячих та спортивних майданчиках*  *- узаконено місця розміщення спортивних та дитячих майданчиків* | *50000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість діючих спортивних майданчиків* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***Завдання А.2.2.8.*** *Виділити земельні ділянки під релігійні установи, в т.ч. в с. Хацьки* | *- виділено земельні ділянки під релігійні установи, в т.ч. в с. Хацьки* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість виділених земельних ділянок під релігійні установи, в т.ч. в с. Хацьки* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***Завдання А.2.2.9.*** *Передбачити зону для проведення фестивалів у с. Гуляйгородок, с. Хацьки* | *- визначено та облаштовано зону для проведення фестивалів у с. Гуляйгородок, с. Хацьки* | *50000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість проведених заходів* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***Завдання А.2.2.10.*** *Провести конкурси та виконати роботи з будівництва та благоустрою паркових зон* | *- проведено конкурси та виконано роботи з будівництва та благоустрою паркових зон* | *800000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість створених паркових зон*  *- кількість висаджених дерев та кущів, встановлених лавок та облаштованих клумб* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ економічного розвитку інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль А.2.2.*** *Створення та благоустрій паркових зон, відкриття дитячих та спортивних майданчиків*  ***Завдання А.2.2.11.*** *Залучити громадськість до облаштування паркових зон, дитячих та спортивних майданчиків* | *- залучено громадськість до облаштування паркових зон, дитячих та спортивних майданчиків*  *- згуртовано жителів громади у виконанні спільних проектів* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість проведених із залученням громадськості заходів* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів громади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.2.3.*** *Створення зон розвитку і дозвілля в закритих спорудах (будинки культури, бібліотеки, укриття)*  ***Завдання А.2.3.1.*** *Проводити в с. Бузуків культурні заходи в пам’ять Миколи Негоди* | *-проведено культурні заходи в пам’ять Миколи Негоди*  *-підвищено можливість обізнанності у сфері культурного розвитку та розвитку туризму* | *20000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів* | *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль А.2.3.*** *Створення зон розвитку і дозвілля в закритих спорудах (будинки культури, бібліотеки, укриття)*  ***Завдання А.2.3.2.*** *Передбачити місце для спортивно-оздоровчого комплексу в с. Степанки* | *-передбачено місце для спортивно-оздоровчого комплексу с. Степанки в комплексному плані просторового розвитку територій* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-розроблено комплексний план просторового розвитку територій з відведеним місцем для спортивно-оздоровчого комплексу в*  *с. Степанки* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль А.2.3.*** *Створення зон розвитку і дозвілля в закритих спорудах (будинки культури, бібліотеки, укриття)*  ***Завдання А.2.3.3.*** *Облаштувати зони розвитку і дозвілля в будинках культури, бібліотеках та укриттях* | *-створено нові місця для розвитку та дозвілля жителів громади*  *-підвищено якість надання послуг у сфері спортивного розвитку та дозвілля;* | *500000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість створених місць* | *Сільський голова*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
|  | **Стратегічна ціль А.3. Поліпшення стану безпеки в громаді** | | | | | |
| ***Оперативна ціль А.3.1.*** *Встановлення камер відеоспостереження в населених пунктах громади та системи охоронного сповіщення в освітніх закладах*  ***Завдання А.3.1.1.*** *Визначити місця та встановити камери відеоспостереження і системи охоронного сповіщення* | *-визначено місця для розміщення камер відеоспостереження і системи охоронного сповіщення*  *- встановлено камери відеоспостереження і системи охоронного сповіщення*  *-знижено рівнень злочинності та правопорушень*  *-підвищено рівень безпеки дорожнього руху*  *-підвищено рівень пожежної безпеки*  *-підвищено рівень безпеки життєдіяльності населення* | *500000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сформований перелік місць для встановлення камер відеоспостереження і систем охоронного сповіщення*  *- кількість встановлених камер відеоспостереження і систем охоронного сповіщення* | *Сільський голова*  *Старости населених пунктів громади*  *ПОГ*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.1.*** *Встановлення камер відеоспостереження в населених пунктах громади та системи охоронного сповіщення в освітніх закладах*  ***Завдання А.3.1.2.*** *Інтегрувати камери спостереження і системи охоронного сповіщення до загальних безпекових систем* | *- камери відеоспостереження і системи охоронного сповіщення інтегровано до загальних безпекових систем*  *- знижено рівень злочинності та правопорушень на території громади*  *-підвищено рівень безпеки дорожнього руху*  *-підвищено рівень пожежної безпеки*  *-підвищено рівень безпеки життєдіяльності населення* | *300000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-інтегровано камери відеоспостереження і системи охоронного сповіщення до загальних безпекових систем* | *Сільський голова*  *Старости населених пунктів громади*  *ПОГ*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.2.*** *Будівництво та облаштування укриттів*  ***Завдання А.3.2.1.*** *Виготовити проектно-кошторисну документацію щодо будівництва, реконструкції та капітальних ремонтів укриттів* | *- затверджено проектно-кошторисну документацію на будівництво споруд цивільного захисту* | *500000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість затверджених проектно-кошторисних документів на будівництво споруд цивільного захисту* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.2.*** *Будівництво та облаштування укриттів*  ***Завдання А.3.2.2.*** *Побудувати та облаштувати споруди цивільного захисту* | *-збудовано та облаштовано споруди цивільного захисту*  *-підвищено рівень безпеки життєдіяльності населення*  *- створено умови для очного навчання здобувачів освіти* | *50000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість збудованих та облаштованих споруд цивільного захисту* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль А.3.2.*** *Будівництво та облаштування укриттів*  ***Завдання А.3.2.3.*** *Забезпечити засобами індивідуального захисту учасників освітнього процесу* | *-підвищено рівень безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу* | *400000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість придбаних засобів індивідуального захисту* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль А.3.3****. Підтримка діяльності безпекових громадських формувань*  ***Завдання А.3.3.1.*** *Розробити програми підтримки діяльності громадського формування тероборони та формування*  *з охорони громадського порядку* | -*затверджено програми підтримки діяльності громадського формування тероборони та формування з охорони громадського порядку* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-затверджені*  *програми підтримки діяльності громадського формування тероборони та формування*  *з охорони громадського порядку* | *Сільський голова*  *Загальний відділ* |
| ***Оперативна ціль А.3.3****. Підтримка діяльності безпекових громадських формувань*  ***Завдання А.3.3.2.*** *Надавати фінансову та матеріально-технічну підтримку для діяльності громадського формування тероборони та формування*  *з охорони громадського порядку* | *-надано фінансову та матеріально-технічну підтримку*  -*підвищено рівень безпеки в громаді*  *-знижено рівень злочинності та правопорушень* | *1000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сума фінансової допомоги та обсяг матеріально-технічної підтримки* | *Сільський голова*  *Загальний відділ* |
| ***Оперативна ціль А.3.4*** *Удосконалення збирання та вивезення твердих побутових відходів*  ***Завдання А.3.4.1.****Розробити схему санітарної очистки населених пунктів СТГ* | *-розроблено схему санітарної очистки населених пунктів СТГ* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-затверджено схему санітарної очистки населених пунктів СТГ* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.4*** *Удосконалення збирання та вивезення твердих побутових відходів*  ***Завдання А.3.4.2.*** *Забезпечити повне охоплення території громади послугами зі збору та вивезення ТПВ* | *-укладено договора на вивіз ТПВ в усіх населених пунктах громади*  *-знижено кількість несанкціонованих сміттєзвалищ*  *-підвищено рівень екологічної безпеки громади*  *- підвищено рівень екологічної культури населення* | *500000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість укладених договорів на вивіз ТПВ*  *-кількість ліквідованих несанкціонованих сміттєзвалищ* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.4*** *Удосконалення збирання та вивезення твердих побутових відходів*  ***Завдання А.3.4.3.*** *Підвищити рівень відповідальності та екологічної культури населення* | *-розроблено нормативно-правові акти, які регулюють сферу поводження з ТПВ*  *- розроблено інструкції та методичні рекомендації щодо поводження з ТПВ*  *-залучено громадськість до вирішення проблем поводження з ТПВ*  *-на сайті громади розміщується інформацію, що підвищує рівень відповідальності та екологічної культури населення*  *- притягнуто до відповідальності порушників екологічного законодавства* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-зменшення кількості несанкціонованих сміттєзвалищ*  *-* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *ПОГ* |
| ***Оперативна ціль А.3.5.*** *Збільшення площі зелених насаджень*  ***Завдання А.3.5.1.*** *Оновити програму благоустрою населених пунктів* | *- проведено аналіз природних рослинних ресурсів громади*  *-визначено цілі та завдання громади*  *-розроблено заходи щодо реалізації програми та порядок фінансування*  *-затверджено оновлену програму благоустрою населених пунктів громади* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-затверджено програму благоустрою населених пунктів* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.5.*** *Збільшення площі зелених насаджень*  ***Завдання А.3.5.2.*** *Проводити озеленення населених пунктів та територій загального користування* | * *-проведено аналіз стану озеленення, благоустрою населених пунктів та природно-заповідного фонду у громаді* * *-озеленено сквери та парки* * *-збільшено площі зелених насаджень на території громади шляхом посадки дерев, кущів та квітів* * *-створено зелені зони відпочинку* * *-підвищено рівень екологічної безпеки громади* * *-покращено якість повітря* * *-підвищено комфортність проживання населення* | *300000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість висаджених дерев, кущів та квітів* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.5.*** *Збільшення площі зелених насаджень*  ***Завдання А.3.5.3.*** *Впровадити заходи щодо захисту та збереження зелених насаджень* | *- проведено заходи щодо протидії незаконній вирубці дерев*  *- проведено заходи щодо захисту зелених насаджень від хвороб та шкідників*  *-проведено заходи щодо озеленення територій, які зазнали екологічних катастроф* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів щодо захисту та збереження зелених насаджень* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.5.*** *Збільшення площі зелених насаджень*  ***Завдання А.3.5.4.*** *Провести роботи по ліквідації карантинних рослин* | * *-проведено роботу щодо ліквідації карантинних рослин* | *200000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-площа скошених карантинних рослин* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.5.*** *Збільшення площі зелених насаджень*  ***Завдання А.3.5.5.*** *Залучити приватні підприємства та населення до озеленення населених пунктів та територій загального користування* | * *-збільшено площу зелених насаджень на території громади* * *-підвищено рівень екологічної безпеки громади* * *-поліпшено якість повітря* * *-зменшено рівень шуму* * *-підвищено комфорт проживання населення* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- кількість висаджених дерев, кущів та квітів* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.5.*** *Збільшення площі зелених насаджень*  ***Завдання А.3.5.6.*** *Проводити конкурси та реалізовувати кращі проекти озеленення* | * *-проведено конкурс та реалізовано проекти озеленення* | *200000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість реалізованих проектів озеленення* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль А.3.5.*** *Збільшення площі зелених насаджень*  ***Завдання А.3.5.7.*** *Проводити заходи щодо санітарної обрізки та видалення аварійних дерев* | * *- здійснено санітарну обрізку та видалено аварійні дерева* | *400000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість ліквідованих аварійних дерев* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.6.*** *Моніторинг екологічного стану довкілля*  ***Завдання А.3.6.1.*** *Розробити план дій у разі виникнення надзвичайних екологічних та техногенних ситуацій* | * -*розроблено план дій у разі виникнення надзвичайних екологічних та техногенних ситуацій* * *-знижено рівень ризику від виникнення надзвичайних екологічних ситуацій* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | * *-кількість своєчасно виявлених негативні змін у стані довкілля* * *-сформовано чітке розуміння поведінки в надзвичайних ситуаціях* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.6.*** *Моніторинг екологічного стану довкілля*  ***Завдання А.3.6.2.*** *Залучити приватний бізнес до придбання обладнання та матеріалів для проведення моніторингу екологічного стану довкілля* | * *-встановлено обладнання для проведення моніторингу екологічного стану довкілля* * *-знижено рівень ризику від виникнення надзвичайних екологічних ситуацій* | *50000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість придбаного обладнання та матеріалів для проведення моніторингу екологічного стану довкілля* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.7.*** *Здійснення контролю за чисельністю безпритульних тварин*  ***Завдання А.3.7.1.*** *Удосконалити систему реагування на надмірне розповсюдження безпритульних тварин* | * *-зменшено кількість безпритульних тварин* * *-підвищено рівень безпеки людей* * *-проведено стерилізацію безпритульних тварин* | *50000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість простерилізованих безпритульних тварин* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.3.7.*** *Здійснення контролю за чисельністю безпритульних тварин*  ***Завдання А.3.7.2.*** *Залучити громадськість до вирішення проблеми безпритульних тварин* | * *-залучено громадськість до вирішення проблеми безпритульності тварин* * *- зменшено кількість безпритульних тварин* * *-підвищено рівень безпеки людей* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість тварин, що отримали відповідальних господарів* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів*  *ПОГ* |
| ***Оперативна ціль А.3.7.*** *Здійснення контролю за чисельністю безпритульних тварин*  ***Завдання А.3.7.3.*** *Організувати інформаційно-просвітницькі заходи щодо важливості стерилізації та належного утримання домашніх тварин* | * *- інформацію щодо важливості стерилізації та належного утримання домашніх тварин оприлюднено на сайті громади та в листівках і оголошеннях* * *-зменшення кількості безпритульних тварин* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість оприлюдненої інформації на сайті громади та в листівках і оголошеннях* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів* |
|  | **Стратегічна ціль А.4. Удосконалення водозабезпечення та системи очищення питної води для жителів громади** | | | | | |
| ***Оперативна ціль А.4.1****. Забезпечення підвезення питної води в населені пункти громади*  ***Завдання А.4.1.1.*** *Залучити заклади торгівлі до реалізації питної води належної якості* | * *- заклади торгівлі реалізують питну воду належної якості* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість закладів, що реалізують питну воду* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль А.4.2.*** *Будівництво свердловин в комунальних закладах громади*  ***Завдання А.4.2.1.*** *Визначити потребу в розташуванні свердловин* | * *-складено перелік закладів, що потребують будівництва свердловин* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-затверджено перелік закладів, що потребують будівництва свердловин* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.4.2.*** *Будівництво свердловин в комунальних закладах громади*  ***Завдання А.4.2.2.*** *Розробити проектно-кошторисну документацію щодо будівництва свердловин* | * *-розроблено та затверджено проектно кошторисну документації щодо будівництва свердловин* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість затвердженої проектно- кошторисної документації щодо будівництва свердловин* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.4.2.*** *Будівництво свердловин в комунальних закладах громади*  ***Завдання А.4.2.3.****Визначити підрядників та виконати роботи з будівництва свердловин* | * *-визначено підрядників та виконано роботи з будівництва свердловин* * -*забезпечено комунальні заклади громади якісною питною водою* * *-зменшено ризик виникнення захворювань, пов’язаних з неякісною питною водою*   *-підвищено рівень комфорту роботи та перебування в комунальних закладах громади* | *800000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість збудованих свердловин* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль А.4.3.*** *Очищення питної води*  ***Завдання А.4.3.1.****Проводити роботи щодо покращення якості питної води* | * *-забезпечено відповідність якості питної води вимогам державних стандартів* | *30000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів щодо покращення якості питної води* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.4.3.*** *Очищення питної води*  ***ЗавданняА.4.3.2.****Утримувати санітарні зони водозаборів в належному стані* | * *-забезпечено належне утримання санітарних зон водозаборів* * *-зменшено ризик виникнення захворювань, пов’язаних з неякісною питною водою* | *20000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів щодо утримання санітарних зон водозаборів в належному стані* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль А.4.3.*** *Очищення питної води*  ***Завдання А.4.3.3.****Встановити системи очищення води в комунальних закладах громади* | * *-встановлено системи очищення води в комунальних закладах громади* * *-забезпечено відповідність якості питної води вимогам державних стандартів* * *-зменшено ризик виникнення захворювань, пов’язаних з неякісною питною водою* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість встановлених систем очищення води в комунальних закладах громади* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| Стратегічна ціль А.5. Забезпезпечення охорони здоров’я | | | | | | |
| Оперативна ціль А.5.1. Створення належних умов для функціонування закладів первинної медико-санітарної допомоги ***Завдання А.5.1.1.*** *Здійснювати належне утримання приміщень медичних закладів громади* | *- виконано капітальні та поточні ремонти приміщень медичних закладів громади* | *2000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сума наданих коштів на утримання приміщень медичних закладів громади* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| Оперативна ціль А.5.1.Створення належних умов для функціонування закладів первинної медико-санітарної допомоги ***Завдання А.5.1.2.****Надавати субвенції на компенсацію оплати комунальних послуг, придбання медикаментів, обладнання та оплату праці медичних працівників* | *- надано субвенцію на компенсацію оплати комунальних послуг, придбання медикаментів, обладнання та оплату праці медичних працівників*  *- своєчасно сплачені платежі за комунальні послуги* | *4000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сума наданої субвенції на компенсацію оплати комунальних послуг, придбання медикаментів, обладнання та оплату праці медичних працівників* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| Оперативна ціль А.5.2. Стимулювання розширення надання медичних послуг приватними медичними закладами ***Завдання А.5.2.1.*** *Оприлюднення інформації щодо вільних приміщень і потреби мешканців громади в медичних послугах та можливості розміщення приватних медичних установ необхідних напрямків* | *-оприлюднено інформацію щодо вільних приміщень і потреби мешканців громади в медичних послугах та можливості розміщення приватних медичних установ необхідних напрямків* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість приватних осіб, що надають медичні послуги в громаді* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| Стратегічна ціль А.6. Соціальний захист населення | | | | | | |
| Оперативна ціль А.6.1. Підтримка вразливих верств населення ***Завдання А.6.1.1.*** *Щорічно аналізувати які соціальні послуги потребують мешканці громади* | *-проведено аналіз та визначено потребу населення в соціальних послугах* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сформовано перелік жителів, які потребують надання соціальних послуг* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ соціального захисту населення*  *КЗ “Центр надання соціальних послуг”* |
| Оперативна ціль А.6.1. Підтримка вразливих верств населення ***Завдання А.6.1.2.*** *Запровадити конкурс соціального замовлення* | *-запроваджено конкурс соціального замовлення* | *50000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість жителів, які охоплені послугами після проведення конкурсу соціального замовлення* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ соціального захисту населення*  *КЗ “Центр надання соціальних послуг”* |
| Оперативна ціль А.6.1. Підтримка вразливих верств населення ***Завдання А.6.1.3.*** *Надавати матеріальні допомоги* | *-надано матеріальні допомоги* | *6000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сума виділених коштів* | *Сільський голова*  *Загальний відділ*  *Відділ соціального захисту населення* |
| Оперативна ціль А.6.1. Підтримка вразливих верств населення ***Завдання А.6.1.4.*** *Фінансувати діяльність центру надання соціальних послуг* | *-центр надання соціальних послуг профінансовано*  *-жителі громади охоплені соціальними послугами* | *6000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сума виділених коштів* | *Сільський голова*  *Відділ планування, бухгалтерського обліку та звітності* |
| Оперативна ціль А.6.1. Підтримка вразливих верств населення ***Завдання А.6.1.5.*** *Створити дитячий будинок сімейного типу, патронатну сім'ю, реабілітаційний центр тощо* | *-підібрано приміщення та визначено виконавців* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-створений дитячий будинок сімейного типу, патронатну сім’ю, реабілітаційний центр тощо* | *Сільський голова*  *Відділ соціального захисту населення*  *КЗ “Центр надання соціальних послуг”*  *Служба у справах дітей* |
| Оперативна ціль А.6.2. Підтримка ветеранів та осіб що постраждали внаслідок воєнних дій ***Завдання А.6.2.1.*** *Надавати матеріальні допомоги на лікування та оздоровлення* | *-надано матеріальні допомоги на лікування та оздоровлення* | *2000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сума виділених коштів* | *Сільський голова*  *Загальний відділ*  *Відділ соціального захисту населення* |
| Оперативна ціль А.6.2. Підтримка ветеранів та осіб що постраждали внаслідок воєнних дій ***Завдання А.6.2.2.*** *Надавати допомогу у відновленні зруйнованого внаслідок воєнних дій майна* | *-надано допомогу на відновленні зруйнованого внаслідок воєнних дій майна* | *5000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сума виділених коштів* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| Оперативна ціль А.6.2. Підтримка ветеранів та осіб що постраждали внаслідок воєнних дій ***Завдання А.6.2.3.*** *Надавати допомоги по похованню* | *-надано допомогу на поховання* | *200000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сума виділених коштів* | *Сільський голова*  *Загальний відділ*  *Відділ соціального захисту населення* |
| Оперативна ціль А.6.2. Підтримка ветеранів та осіб що постраждали внаслідок воєнних дій ***Завдання А.6.2.4.*** *Створити ветеранський хаб* | *-створено ветеранський хаб* | *50000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість відвідувачів хабу* | *Сільський голова*  *КЗ “Центр надання соціальних послуг”* |
| **Стратегічний напрям Б. Свідома, освічена та активна громада з високим рівнем людського потенціалу** | | | | | | |
|  | **Стратегічна ціль Б.1. Навчання та активізація мешканців громади** | | | | | |
| ***Оперативна ціль Б.1.1.*** *Розвиток громадянського суспільства*  ***Завдання Б.1.1.1.*** *Розробити та прийняти програму підтримки розвитку Громадянського суспільства* | * *-розроблено програму підтримки розвитку Громадянського суспільства* * *- збільшено кількість та підвищено рівень активності громадських діячів та активістів* * *- підвищено рівень громадянської свідомості та відповідальності громадських діячів та активістів* * *- створено умови для більш якісного та ефективного використання спільних ресурсів громади та залучення донорської допомоги* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-затверджено програму підтримки розвитку Громадянського суспільства* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Загальний відділ* |
| ***Оперативна ціль Б.1.1.*** *Розвиток громадянського суспільства*  ***Завдання Б.1.1.2.*** *Реалізовувати та фінансувати проекти Громадського бюджету* | * *-проведено конкурси та реалізовано проекти-переможці Громадського бюджету*   *- збільшено кількість та підвищено рівень активності громадських діячів та активістів*  *- підвищено рівень громадянської свідомості та відповідальності громадських діячів та активістів* | *400000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість реалізованих проектів* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства*  *Відділ планування, бухгалтерського обліку та звітності* |
| ***Оперативна ціль Б.1.1.*** *Розвиток громадянського суспільства*  ***Завдання Б.1.1.3.*** *Щорічно проводити конкурс молодіжних ініціатив з розвитку громади* | * *-проведено конкурси та реалізовано проекти молодіжних ініціатив з розвитку громади*   *- збільшено кількість та підвищено рівень активності громадських діячів та активістів*  *- підвищено рівень громадянської свідомості та відповідальності громадських діячів та активістів*  *-сформовано навики участі у громадських ініціативах* | *200000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість реалізованих проектів* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.1.2.*** *Організація громадянської просвіти, навчання громадських активістів та діячів*  ***Завдання Б.1.2.1.*** *Проводити інформаційно-просвітницькі заходи, які розкривають повноваження органів влади в Україні, можливість впливу на них та наслідки особистого вибору* | *-систематично проводяться інформаційно-просвітницькі заходи, які розкривають повноваження органів влади в Україні, можливість впливу на них та наслідки особистого вибору*  *- підвищено рівень компетентності громадських активістів та діячів у сфері місцевого самоврядування*  *- сформовано громадянську свідомість мешканців громади і відповідальність громадських активістів та діячів* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів* | *Сільський голова*  *Загальний відділ* |
| ***Оперативна ціль Б.1.2.*** *Організація громадянської просвіти, навчання громадських активістів та діячів*  ***Завдання Б.1.2.2.*** *Організувати навчання громадських активістів та діячів шляхом залучення зовнішніх тренерів* | *-залучено зовнішніх тренерів*  *- підвищено рівень компетентності громадських активістів та діячів у сфері місцевого самоврядування*  *- сформовано громадянську свідомість мешканців громади і відповідальність громадських активістів та діячів* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів* | *Сільський голова*  *Загальний відділ* |
| ***Оперативна ціль Б.1.2.*** *Організація громадянської просвіти, навчання громадських активістів та діячів*  ***Проект Б.1.2.3.*** *Організувати навчання представників органів місцевого самоврядування* | *-організовано навчання для представників органів місцевого самоврядування*  *- підвищено рівень компетентності* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених навчальних заходів* | *Сільський голова*  *Загальний відділ* |
| ***Оперативна ціль Б.1.2.*** *Організація громадянської просвіти, навчання громадських активістів та діячів*   * ***Завдання Б.1.2.4.*** *Створити та облаштувати на базі бібліотек громадські ресурсні центри* | *-створено та облаштовано на базі бібліотек громадські ресурсні центри* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість створених на базі бібліотек громадських ресурсних центрів* | *Сільський голова*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.1.3****. Створення умов для здобуття якісної дошкільної та загальної середньої освіти*  ***Завдання Б.1.3.1.*** *Проводити щорічний моніторинг необхідності проведення ремонтних та відновлювальних робіт навчальних закладів* | *-щорічно проводиться моніторинг необхідності проведення ремонтних та відновлювальних робіт навчальних закладів*  *-сформовано перелік першочергових потреб* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сформований перелік першочергових потреб* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.1.3.*** *Створення умов для здобуття якісної дошкільної та загальної середньої освіти*  ***Завдання Б.1.3.2.*** *Поліпшити матеріально-технічну базу навчальних закладів* | - с*творено належні умови для дошкільної та загальної середньої освіти, підвищено її якість*  *- забезпечено належний рівень початкової та загальної середньої освіти в громаді*  *-підвищено якість освітніх послуг* | *10000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість виконаних робіт та придбаного обладнання* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.1.3.*** *Створення умов для здобуття якісної дошкільної та загальної середньої освіти*  ***Завдання Б.1.3.3.*** *Надавати фінансову підтримку молодим спеціалістам* | *-надано фінансові підтримку молодим спеціалістам*  *-підвищено якість освітніх послуг* | *2000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сума наданої фінансової підтримки* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.1.3.*** *Створення умов для здобуття якісної дошкільної та загальної середньої освіти*  ***Завдання Б.1.3.4.****Створити опорний заклад загальної середньої освіти* | -*створено опорний заклад загальної середньої освіти*  *-підвищено якість освітніх послуг* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-розмір субвенцій отриманих в результаті створення опорного закладу загальної середньої освіти* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.1.3.*** *Створення умов для здобуття якісної дошкільної та загальної середньої освіти*  ***Завдання Б.1.3.5.*** *Розвивати та фінансувати діяльність центру професійної підготовки педагогічних працівників* | *-створено умови для якісної професійної підготовки педагогічних працівників* |  | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-сума наданих коштів*  *-кількість проведених заходів* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
|  | **Стратегічна ціль Б.2. Формування у мешканців громади розуміння важливості здорового способу життя** | | | | | |
| ***Оперативна ціль Б.2.1.*** *Підтримка здорового способу життя*  ***Завдання Б.2.1.1.*** *Встановити обмеження продажу та вживання алкогольних та тютюнових виробів на території громади* | *-встановлено обмеження вживання алкогольних та тютюнових виробів на території громади*  *-знижено рівень захворюваності*  *-сформовано бачення здорового способу життя* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-зменшення кількості правопорушень в стані алкогольного сп'яніння* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я*  *ПОГ* |
| ***Оперативна ціль Б.2.1.*** *Підтримка здорового способу життя*  ***Завдання Б.2.1.2.*** *Вимагати від правоохоронних органів посилити контроль за вживанням та обігом заборонених речовин визначених постановою КМУ № 770 від від 6 травня 2000 р. “Про затвердження переліку наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів”* | * *-посилено контроль за вживанням та обігом заборонених речовин* * *-знижено рівень захворюваності*   *-сформовано бачення здорового способу життя* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством.* | *2024-2027 роки* | *-кількість виявлених правопорушень щодо вживання та обігу заборонених речовин* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я*  *ПОГ* |
| ***Оперативна ціль Б.2.1.*** *Підтримка здорового способу життя*  ***Завдання Б.2.1.3.*** *Залучити фахівців для популяризації здорового образу життя* | *-сформовано бачення здорового способу життя* | *50000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.2.1.*** *Підтримка здорового способу життя*  ***Завдання Б.2.1.4.*** *Популяризувати здорове харчування* | * *-впроваджено меню здорового харчування в закладах освіти* * *- залучено спеціалістів для популяризації здорового харчування* | *10000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів*  *-кількість закладів, що використовують меню здорового харчування* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.2.1.*** *Підтримка здорового способу життя*  ***Завдання Б.2.1.5.*** *Організовувати спортивні змагання, фестивалі та свята* | * *-щорічно організовуються змагання, фестивалі та свята* * *-підвищено рівень фізичної активності населення*   *-сформовано бачення здорового способу життя* | *200000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
|  | **Стратегічна ціль Б.3. Посилення соціальної згуртованості** | | | | | |
| ***Оперативна ціль Б.3.1*** *Залучення мешканців громади для участі в прийнятті рішень громади*  ***Завдання Б.3.1.1.*** *Інформувати мешканців громади про можливість участі в засіданнях виконавчого комітету та ради громади* | *-постійно здійснюється інформування мешканців громади про можливість участі в засіданнях виконавчого комітету та ради громади* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість громадян, що прийняли участь* | *Сільський голова*  *Секретар сільської ради,виконкому*  *Загальний відділ* |
| ***Оперативна ціль Б.3.1*** *Залучення мешканців громади для участі в прийнятті рішень громади*  ***Завдання Б.3.1.2.*** *Систематично проводити обговорення проектів рішень ради громади щодо розробки та затвердження місцевих цільових програм та бюджету громади тощо* | *-здійснено обговорення проектів рішень ради громади щодо розробки та затвердження місцевих цільових програм та бюджету громади тощо* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених обговорень* | *Сільський голова*  *Секретар сільської ради,виконкому*  *Загальний відділ* |
| ***Оперативна ціль Б.3.1*** *Залучення мешканців громади для участі в прийнятті рішень громади*  ***Завдання Б.3.1.3.*** З*апровадити систему електронних петицій на сайті громади* | *- запроваджено систему електронних петицій на сайті громади*  *-надано можливість жителям громади ініціювати прийняття рішень*  *-збільшено рівень довіри до влади* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством.* | *2024-2027 роки* | *-кількість поданих петицій* | *Сільський голова*  *Секретар сільської ради,виконкому*  *Загальний відділ* |
| ***Оперативна ціль Б.3.1*** *Залучення мешканців громади для участі в прийнятті рішень громади*  ***Завдання Б.3.1.4.*** *Проводити громадські слухання з питань, які стосуються громади* | *-проведено громадські слухання з питань, які стосуються громади*  *-надано можливість жителям громади висловлювати свою думку*  *-збільшено рівень довіри до влади* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених громадських слухань* | *Сільський голова*  *Секретар сільської ради,виконкому*  *Загальний відділ* |
| ***Оперативна ціль Б.3.2.*** *Сприяння самоорганізації мешканців громади для реалізації власних ініціатив*  ***Завдання Б.3.2.1.*** *Створення умов для розвитку культурного життя громади* | *- створено умови для розвитку культурного життя*  *–профінансовано утримання приміщень та фахівців, що розвивають культурне життя громади* | *7000000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених ремонтних робіт та придбаного обладнання*  *-сума витрачених коштів* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.3.2.*** *Сприяння самоорганізації мешканців громади для реалізації власних ініціатив*  ***Завдання Б.3.2.2.*** *Створити центр культури та дозвілля* | *-створено центр культури та дозвілля*  *-сформовано штати, мережу клубів, гуртків та секцій, що відповідає сучасним потребам громади в організації культурного життя та дозвілля* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість відвідувачів закладів культури та проведених заходів* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.3.2.*** *Сприяння самоорганізації мешканців громади для реалізації власних ініціатив*  ***Завдання Б.3.2.3.*** *Проводити заходи, які сприяють обізнаності про громаду та її історію* | *-відкрито експозиції виставок, проведено лекції та круглі столи,надруковано інформаційну продукцію з метою покращення обізнаності про громаду та її історію* | *50000,00* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість проведених заходів* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді,*  *спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль Б.3.2.*** *Сприяння самоорганізації мешканців громади для реалізації власних ініціатив*  ***Завдання Б.3.2.4.*** *Створити умови для розвитку волонтерства та громадської активності* | *-створено умови для розвитку волонтерства та громадської активності*  *-надано приміщення та залучено фінанси* | *-* | *місцевий бюджет, субвенції з державного бюджету та інші джерела не заборонені чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість наданих приміщень та залучених фінансів* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Старости населених пунктів* |
|  | **Стратегічний напрям В. Економічно розвинена громада** | | | | | |
|  | **Стратегічна ціль В.1. Створення інвестиційного потенціалу** | | | | | |
| ***Оперативна ціль В.1.1.*** *Навчання для започаткування бізнесу*  ***Завдання В.1.1.1.*** *Організувати та провести навчальні заходи для започаткування бізнесу* | * *- підвищено рівень підприємницької освіти населення*   *- підготовлено кваліфіковані кадри для малого та середнього підприємництва*  *- збільшено надходження від сплати Єдиного податку* | *70 000.00* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість учасників навчальних заходів* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль В.1.1.*** *Навчання для започаткування бізнесу*  ***Завдання В.1.1.2.*** *Надавати інформаційну підтримку підприємцям* | * *- підвищено рівень підприємницької освіти населення* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість консультацій та розміщених на сайті матеріалів* | *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства;*  *Центр надання адміністративних послуг* |
| ***Оперативна ціль В.1.2.*** *Підвищення інвестиційної привабливості громади*  ***Завдання В.1.2.1.*** *Розробити бренд громади* | *- збільшено впізнаваність громади*  *- підвищено привабливість територій для бізнесу та розвитку туризму*  *-створено позитивний імідж громади* | *150000,00* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-затвердження бренду громади, що формує її чіткий образ* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль В.1.2.*** *Підвищення інвестиційної привабливості громади*  ***Завдання В.1.2.2.*** *Ознайомити з інвестиційним паспортом громади широке коло підприємців як в Україні так і за кордоном, підготувати презентаційні матеріали про інвестиційні можливості громади* | *- ознайомлено широке*  *коло підприємців про інвестиційні можливості громади*  *-забезпечено відкритість для бізнесу інформації про вільні земельні ділянки та приміщення на території громади для сприяння започаткуванню нової підприємницької справи* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість звернень після ознайомлення з інвестиційним паспортом громади щодо оренди або викупу комунального майна* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства*  *Спеціаліст І категорії з ІТ* |
| ***Оперативна ціль В.1.2.*** *Підвищення інвестиційної привабливості громади*  ***Завдання В.1.2.3.*** *Розробити комплексний план просторового розвитку території* | *-визначено функціональне призначення територій*  *-визначено напрями формування інженерно транспортної та соціальної інфраструктури*  *-створено умови для сталого розвитку територій громади* | *2000000,00* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-затверджений комплексний план* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль В.1.2.*** *Підвищення інвестиційної привабливості громади*  ***Завдання В.1.2.4.*** *Виготовити технічну документацію (державні акти на землю, технічні паспорти) для приміщень комунальної власності* | *-виготовлено та оновлено технічну документацію (державні акти на землю, технічні паспорти) для приміщень комунальної власності* | *200000,00* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-відсутність проблем при отриманні дозволів на початок будівельних робіт та при введенні об'єктів в експлуатацію* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль В.1.2.*** *Підвищення інвестиційної привабливості громади*  ***Завдання В.1.2.5.*** *Виготовити проектно-кошторисну документацію для залучення інвестиційних коштів на пріоритетні об’єкти* | *-визначено та виготовлено проектно-кошторисну документацію для залучення інвестиційних коштів на пріоритетні об’єкти* | *500000,00* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість виготовленої та затвердженої проектно-кошторисної документації* | *Сільський голова*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль В.1.2.*** *Підвищення інвестиційної привабливості громади*  ***Завдання В.1.2.6.*** *Проводити системну організаційну роботу по залученню інвестиційних коштів за рахунок міжнародної матеріально-технічної допомоги, залученню інвесторів до розвитку інженерно-транспортної, соціальної інфраструктури населених пунктів громади* | *-залучено інвестиційні кошти до розвитку інженерно-транспортної, соціальної інфраструктури населених пунктів громади*  *-покращено стан об'єктів та доріг* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість залучених інвестицій* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль В.1.2.*** *Підвищення інвестиційної привабливості громади*  ***Завдання В.1.2.7.*** *Сприяти створенню індустріального парку* | *-визначено земельні ділянки придатні для створення індустріального парку*  *-проведено перемовини із користувачами земельних ділянок*  *-прийнято рішення сесій щодо створення індустріального парку* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-створений індустріальний парк* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль В.1.2.*** *Підвищення інвестиційної привабливості громади*  ***Завдання В.1.2.8.*** *Сприяти створенню тепличного господарства* | *-визначено земельну ділянки придатну для створення тепличного господарства*  *-створено нові робочі місця*  *-збільшено надходження до місцевого бюджету* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-наявність створеного тепличного господарства* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
|  | **Стратегічна ціль В.2. Створення умов для розвитку бізнесу в громаді** | | | | | |
| ***Оперативна ціль В.2.1.*** *Розвиток сфери побуту*  ***Завдання В.2.1.1.*** *Сприяти бізнесу у розвитку мережі закладів сфери побуту* | *-сформовано перелік вільних приміщень, які можуть бути здані в оренду*  *- розроблено та реалізовано програму підтримки підприємницької діяльності*  *-створено сприятливі умови для діяльності закладів сфери побуту шляхом зменшення розміру місцевих податків і зборів*  *-організовано надання консультацій підприємцям з питань відкриття та розвитку закладів сфери побуту* | *200000,00* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- збільшення кількості зареєстрованих підприємств та підприємців, що надають побутові послуги* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *ЦНАП* |
| ***Оперативна ціль В.2.1.*** *Розвиток сфери побуту*  ***Завдання В.2.1.2.*** *Надавати допомогу бізнесу у розвитку мережі закладів торгівлі та громадського харчування* | * *- підвищено якість життя населення громади* * *- створено нові робочі місця* * *- зріст економіки громади*   *-відкрито нові та реконструйовано існуючі заклади торгівлі* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість нових та реконструйованих об'єктів торгівлі на території громади* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль В.2.1.*** *Розвиток сфери побуту*  ***Завдання В.2.1.3.*** *Сприяти бізнесу у розвитку мережі закладів відпочинку та розваг* | *- розроблено та реалізовано програму підтримки підприємницької діяльності*  *- створенню сприятливі умови для діяльності закладів відпочинку та розваг* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість створених закладів відпочинку та розваг* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль В.2.2.*** *Розвиток малого фермерства*  ***Завдання В.2.2.1.*** *Пропагувати переваги підприємництва та кооперативного руху і фермерства в громаді* | *-проведено зустрічі з керівниками успішно діючих кооперативів*  *-поширено інформацію про успішний досвід підприємництва, кооперативного руху і фермерства в соціальних мережах*  *-надано інформацію щодо бізнес-моделей створення кооперативів і ферм та допомогу в пошуку джерел фінансування*  *- наявні успішно діючі кооперативи* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість відвіданих кооперативів та проведених зустрічей* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства*  *ЦНАП* |
| ***Оперативна ціль В.2.2.*** *Розвиток малого фермерства*  ***Завдання В.2.2.2.*** *Сприяти налагодженню співпраці місцевих виробників та торгових мереж* | *- проведено зустрічі та переговори між місцевими виробниками та представниками торгових мереж*  *-надано інформацію про місцевих виробників торговим мережам*  *- залучено місцевих виробників до участі в ярмарках та інших заходах* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-обсяги продукції місцевих виробників, що реалізується в торгових мережах* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль В.2.3.*** *Розвиток туризму*  ***Завдання В.2.3.1.*** *Розвивати туристично-рекреаційний сектор громади* | * *-створено об'єкти та місць туристично-рекреаційного напрямку* * *-створено туристичні маршрути* * *- створено нові робочі місця у сфері туризму* * *- збільшено доходи мешканців громади та бюджету від розвитку туризму* * *- підвищено рівень задоволеності населення громади умовами життя та відпочинку* | *200000,00* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *- створений реєстр туристичних маршрутів, об'єктів та місць туристично-рекреаційного напрямку* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді,*  *спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль В.2.3.*** *Розвиток туризму*  ***Завдання В.2.3.2.*** *Популяризувати туристично-рекреаційні можливості громади* | *- створено туристичний бренд громади*  *- надруковано рекламну продукцію*  *про туристично-рекреаційний потенціал громади*  *-проведено рекламні заходи для популяризації туристичних можливостей громади* | *50000,00* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість туристів та туристичних груп, що відвідали громаду* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства*  *Відділ освіти, культури, туризму, молоді, спорту та охорони здоров'я* |
| ***Оперативна ціль В.2.4.*** *Використання самозаліснених територій для потреб громади*  ***Завдання В.2.4.1.*** *Створити робочу групу та провести інвентаризацію самозаліснених ділянок* | *-створено робочу групу та проведено інвентаризацію самозаліснених ділянок* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-складений перелік самозаліснених ділянок, які можуть використовуватись для потреб громади* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян*  *Відділ економічного розвитку, інвестицій та житлово-комунального господарства* |
| ***Оперативна ціль В.2.4.*** *Використання самозаліснених територій для потреб громади*  ***Завдання В.2.4.2.*** *Сформувати самозаліснені земельні ділянки* | *-виготовлено технічну документацію на самозаліснені земельні ділянки* | *100000,00* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-кількість виготовленої технічної документації* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |
| ***Оперативна ціль В.2.4.*** *Використання самозаліснених територій для потреб громади*  ***Завдання В.2.4.3.*** *Передбачити в комплексному плані просторового планування використання ділянок, які не будуть передані для потреб лісового господарства, на формування заповідних територій та розвитку альтернативної енергетики, зеленого туризму і зон рекреації* | *- в комплексному плані просторового планування враховано потребу громади у використанні самозаліснених земельних ділянок* | *-* | *місцевий бюджет, субвенцій з державного бюджету та інших джерел не заборонених чинним законодавством* | *2024-2027 роки* | *-площі земельних ділянок, що передані лісництвам, на яких формуються заповідні території,розвивається альтернативна енергетика і зелений туризм* | *Сільський голова*  *Заступник з питань виконавчих органів влади*  *Відділ містобудування, архітектури, земельних відносин, екологічних питань, комунальної власності, благоустрою, цивільного захисту, пожежної безпеки, охорони праці, питань правопорядку та безпеки громадян* |

**6. ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ ТА МОНІТОРИНГ**

**ВПРОВАДЖЕННЯ**

Спільна робота багатьох осіб, які взяли участь в розробці детального діагнозу умов розвитку громади, буде марною, якщо запропоновані в цьому документі заходи не будуть реалізовані.

Розробка, а далі затвердження стратегії радою громади – це лише перший етап циклу стратегічного управління громадою. Наступні етапи для досягнення запланованих цілей це:

- результативна і ефективна реалізація заходів

- моніторинг впровадження стратегії та оцінка результатів реалізації заходів

- можливе корегування плану та його актуалізація.

Для того, щоб заходи стратегії були реалізовані, потрібен орган, який

буде відповідати за:

- поділ завдань

- відслідковування прогресу в їх впровадженні

- загальну оцінку

- внесення коректувань та доповнень

- внесення до стратегії нових пропозицій

У випадку Степанківської СТГ цим органом буде Група управління стратегією. За координацію роботи групи буде відповідати - голова Групи, в даному випадку – заступник сільського голови з питань виконавчих органів ради. Жінки будуть складати не менше 50% особового складу Групи. Крім того, до складу групи будуть входити представники таких груп:

- молодь

- особи старшого віку (група 60+)

- осіби з інвалідністю та/або осіби з особливими потребами.

Окрім того, до складу Групи увійдуть представники місцевого самоврядування (працівники виконавчого комітету та структурних підрозділів сільської ради, депутати ради та старости, а також підприємці. Таке рішення має на меті забезпечити задоволення потреб вищезазначених груп під час впровадження та актуалізації стратегії.

Моніторинг – процес регулярного збору та аналізу інформації, що стосується впровадження стратегії, який проводиться під час реалізації стратегії. Він має відповідати на запитання, чи те, що було заплановано, фактично було зроблене. Моніторинг – це свого роду сигналізатор, який інформує, коли впровадження відбувається не у відповідності з планом. Завдяки йому можливо:

- прийняти коректуючі заходи;

- скорегувати плани;

- мінімалізувати наслідки непередбачених подій.

Група буде два рази в рік (до кінця вересня за перше півріччя даного року та до кінця березня – за цілий попередній рік) готувати звіт з реалізації стратегії, що міститиме інформацію про завершені завдання, поточні завдання в процесі реалізації та завдання, реалізація яких не розпочалась із поясненням причин можливих запізнень. Ці дані будуть надаватись Групі в формі спеціального формуляра підрозділами, що вказані в плані заходів як відповідальні за виконання окремих заходів. У випадку ідентифікації важливих проблем в реалізації якогось з заходів (які можуть призвести до повного або часткового невиконання чи запізнення), група буде визначати існуючу ситуацію і приймати управлінські рішення. Наслідком висновків, що містяться в звіті, може бути пропозиція внесення змін до документу, що полягають, наприклад, у змінах термінів, видаленню чи додаванню визначених записів. У подальшому звіт буде представлено головою групи управління стратегією (в разі відсутності голови іншим членом групи) під час сесії сільської ради.

Оцінка результатів реалізації стратегії (евалюація)

Оцінка (евалюація) – це погляд на реалізацію стратегії з точки зору досягнення результатів, які мали бути досягнені. Вона має відповідати на запитання: якщо щось було зроблено, чи було зроблено добре.

Оцінка повинна проводитись протягом всього часу реалізації стратегії. Наслідками негативної оцінки під час реалізації стратегії можуть бути:

- закінчення даного завдання раніше

- зміна цілей

- зміна способів реалізації.

У свою чергу підсумкова оцінка не впливає на саму стратегію під час її реалізації, але може мати наслідком нові завдання в новій стратегії. Вона призначена для збору досвіду і отримання висновків на майбутнє.

За оцінку результатів впровадження стратегії буде відповідати Група управління стратегією, яка передаватиме звіт (разом зі звітом по моніторингу) сільському голові і далі представлятись головою групи управління стратегією під час сесії сільської ради.

Стратегія повинна мати постійний плановий характер. Можливі коректування чи доповнення на підставі внутрішніх чи зовнішніх умов, що змінились. До стратегії необхідно вносити нові заходи, що виникають з нових можливостей, або визначених нових потреб.

Роль координатора процесу актуалізації стратегії буде виконувати Група управління стратегією.

Вона буде збирати пропозиції змін від керівників окремих структурних підрозділів органу місцевого самоврядування, голів комісій ради тощо.

Головною метою підготовки, а далі впровадження стратегії є визначене баченням забезпечення мешканцям громади якомога комфортніших умов життя, праці та відпочинку. Реалізація стратегії повинна слугувати громадськості і відповідно до цього громадськість повинна повідомлятись про ключові записи стратегії, оскільки ухвалений радою документ є не тільки „дороговказом” для діяльності органу місцевого самоврядування, а й виконувати також інформаційні функції для мешканців. Вони повинні довідатись з неї, які заходи будуть в перспективі наступних років реалізовуватись владою громади і її підрозділами.

Окрім публікації повної версії діагнозу та стратегії на офіційній інтернет-сторінці громади в окремій вкладці, що присвячена рішенням сільської ради, найважливіші тези стратегії будуть презентовані на головній сторінці інтернет-сайту громади. Важливим є також системне інформування місцевої громадськості про прогрес у впровадженні стратегії, передусім через публікацію **щорічних**, зведених звітів.

# 7. SWOT- Аналіз Степанківської СТГ по напрямках

Співставлення сильних та слабих сторін Степанківської сільської СТГ, а також ідентифікація її шансів та загроз розвитку є класичним інструментом, який багато років використовується в стратегічному аналізі. Назва SWOT є похідною з англійської мови і означає:

• S – Strengths / Сила (переваги, сильні сторони внутрішнього характеру)

• W – Weaknesses / Слабкість (проблеми, слабкості внутрішнього характеру)

• O – Opportunities / Можливість (шанси, можливості зовнішнього характеру)

• T – Threats / Загроза (загрози зовнішнього характеру).

Аналіз SWOT є свого роду містком між діагнозом громади та стратегією її розвитку – ідентифіковані сильні та слабкі сторони, а також зовнішні можливості і загрози є підсумком існуючої ситуації в громаді, а одночасно з цим – вступом до визначення перспектив її розвитку, який повинен базуватись на наявних власних перевагах та шансах, що з’являються в оточенні. Нижче представлено результати аналізу SWOT, який було розроблено для Степанківської СТГ.

**SWOT-аналіз Степанківсьокї сільської територіальної громади**

**(за результатами засідання робочої групи 12 вересня 2023 року)**

**Комфортна та безпечна громада для життя**

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| 1. Вигідне географічне розташування; 2. Розвинена мережа транспортного сполучення (залізнична колія, дорога Н-16); 3. Збережена і в належному стані утримання освітніх, медичних і культурних закладів; 4. Розвинена мережа інтернет послуг; 5. Наявність екологічно-чистих територій; 6. Наявність поліцейської станції з двома офіцерами, які забезпечені автомобільним транспортом; 7. Існуюча програма та виділені кошти для встановлення відеоспостереження; 8. В громаді є ЦНАП, який надає сотні послуг; 9. Наявність місцевої пожежної команди; 10. В громаді працює робоча група з благоустрою; 11. Наявність підприємств; 12. Наявність вуличного освітлення; 13. Громадські формування. | 1. Розбиті дороги (вулична інфраструктура); 2. Відсутність маршрутів громадського транспорту, які об’єднують населені пункти всієї громади; 3. Відсутність тротуарів, вело доріжок; 4. Неякісне медичне обслуговування; 5. Відсутність систем відеоспостереження; 6. Наявність стихійних сміттєзвалищ; 7. Мала кількість культурних заходів; 8. Відсутність надання ремонтних послуг на території громади; 9. Відсутність споруд цивільного захисту; 10. Відсутність зон відпочинку; 11. Відсутність приватного стоматолога; 12. Відсутність якісної питної води; 13. Розміщення на території громади хімічних підприємств; 14. Низька заробітна плата; 15. Процвітання алкоголізму та наркоманії; 16. Неякісний мобільний зв’язок. |
| **Можливості** | **Загрози** |
| 1. Наявність парків та водойм придатних для організації відпочинку та рекреацій; 2. Наявність від умерлої спадщини, для створення ринку житла в громаді; 3. Наявність залізничного сполучення; 4. Наявність Шаєвої гори, як можлива локація туристичного маршруту; 5. Наявність земель під рекреаційні зони; 6. Наявність діючих вільних приміщень для організацій громадського простору. | 1. Війна; 2. Корупція в державі; 3. Карантинні наслідки; 4. Міграція населення; 5. Обмежені можливості ОМС з боку держави; 6. Відсутність інвесторів; 7. Відсутність сміттєпереробних виробництв; 8. Обмежені дії правоохоронних органів; 9. Формування державного бюджету, який обмежить можливості громад і буде спрямований на централізований розподіл коштів; 10. Можливість примусового укрупнення громад без врахування думки їх мешканців; 11. Зниження рівня підземних вод; 12. Підвищення кількості людей з психологічним травмами, зумовлених війною; 13. Демографічна ситуація; 14. Відсутність кадрів. |

**SWOT-аналіз Степанківсьокї сільської територіальної громади**

**(за результатами засідання робочої групи 15 вересня 2023 року)**

**Свідома, освічена та активна громада з високим рівнем людського потенціалу**

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| 1. Вигідне та безпечне географічне положення громади;  2. Наявність в громаді творчих людей;  3. Збережена і діюча мережа освітніх закладів та будинків культури з бібліотеками; різноманітними гуртками та секціями;  4. Наявність громадських організацій;  5. Діяльність центру професійного розвитку педагогічних працівників;  6. Співпраця із дитячою музичною школою, центром дитячої і юнацької творчості, федерацією айкідо та МММ;  7. Кваліфіковані працівники закладів освіти;  8. Наявність вільних приміщень для ведення малого та середнього бізнесу;  9. Наявність територій для розвитку туризму;  10. Багата історико-культурна спадщина; | 1. Нездоровий спосіб життя значної кількості населення;  2. Недостатня кількість місць для заняття спортом;  3. Відсутність кваліфікованих медичних працівників;  4. Мало молодих педагогів;  5. Відсутність активно діючих громадських організацій;  6. Відсутність локацій для здорового спілкування молоді;  7. Низькі доходи населення;  8. Відсутність закладів позашкільної освіти;  9. Низький інтелектуальний розвиток багатьох жителів ;  10. Низька освіченість дітей;  11. Низький рівень соціальної відповідальності;  12. Недостатнє фінансування розвитку культурних послуг;  13. Низький рівень народжуваності;  14. Відсутність широкого вибору спортивних секцій і гуртків;  15. Відсутність навчання щодо започаткування власної справи;  16. Низька залученість батьків у вихованні дітей;  17. Відсутність профорієнтації |
| **Можливості** | **Загрози** |
| 1. Створення туристичних принад, зелених зон, паркових алей та розроблення туристичних маршрутів;  2. Створення гуртків з гончарства, творчої майстерні;  3. Запрошення з обласного центру фахівців для проведення педагогічної та виховної діяльності;  4. Розвиток системи позашкільної освіти та виховання;  5. Використання сховищ для проведення гурткової роботи та створення локацій для спілкування молоді;  6. Проведення фестивалів та інших культурних заходів;  7. Профорієнтаційна діяльність та співпраця з ВНЗ;  8. Залучення населення до реалізації проекту «Громадський бюджет»;  9. Розвиток музейної справи;  10. Популяризація здорового способу життя;  11. Спорудження спортивних об’єктів;  12. Забезпечення рівних прав можливостей жінок та чоловіків у всіх сферах життя суспільства, впровадження стандартів гендерної рівності;  13. Удосконалення транспортного сполучення між населеними пунктами громади;  14. Створення сімейних форм виховання (ПС. ДБСТ), патронатних сімей;  15. Залучення медичних працівників до створення медичних кабінетів (стоматолог, УЗД, жіночої консультації) | 1. Непрофесійна діяльність уряду в проведенні бюджетних, освітніх і адміністративних реформ;  2. Загроза відтоку молодіжного потенціалу через дистанційне навчання та війну;  3. Зниження рівня соціалізації;  4. Присутність на території громади хімічного виробництва;  5. Відсутність споруд цивільного захисту;  6. Забрудненні річки та водойми;  7. Неврахування думки громад під час можливого укрупнення;  8. Бездумна вакцинація населення;  9. Зникнення водоносних горизонтів та зміна клімату |

**SWOT-аналіз Степанківсьокї сільської об’єднаної територіальної громади(за результатами засідання робочої групи 22 вересня 2023 року)**

**Економічно розвинена громада**

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| 1. Вдале географічне розташування громади; 2. Наявність родючих земель; 3. Нематеріальні ресурси; 4. Наявність природних ресурсів; 5. Умови для розвитку туризму; 6. Наявність людей, які прагнуть позитивних змін; 7. Наявність історичної спадщини; 8. Влада готова до змін | 1. Низький рівень ініціативності мешканців громади через невмотивованість; 2. Слабкі перспективи для молоді; 3. Відсутність водовідведення, водопостачання, газифікації певних населених пунктів; 4. Відсутність системи переробки сміття (утворення стихійних сміттєзвалищ); 5. Низька якість дорожнього покриття; 6. Відсутність навчання із розвитку бізнесу фахівцями-практикантами; 7. Водні об’єкти потребують поліпшення їх стану; 8. Відсутність автобусних сполучень між населеними пунктами; 9. Відсутність ефективних програм бізнесу; 10. Нерозвиненість ринку нерухомості; 11. Нерозвиненість сфери побуту; 12. Нерозвиненість туристичного та рекреаційного бізнесу; 13. Відсутність вільних земельних ділянок; 14. Відсутність навчальних комбінатів. |
| **Можливості** | **Загрози** |
| 1. Наявність корисних копалин; 2. Організація навчання з населенням; 3. Наявність трудових ресурсів; 4. Логістика; 5. Доступ до інтернету | 1. Війна; 2. Уряд. |

**8. Перелік діючих програм**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№п/п** | **Назва програми** | **Номер рішення** |
| 1 | Про затвердження Програми «Організація харчування у закладах освіти Степанківської сільської ради» на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №127 |
| 2 | Про затвердження Програми «Національно-патріотичне виховання дітей та молоді» на 2023-2025 роки | 02.12.2022  №30-60/VIII |
| 3 | Про затвердження Програми «Обдаровані діти» на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №130 |
| 4 | Про затвердження Програми «Пільгове підвезення учнів та педагогічних працівників закладів освіти Степанківської сільської ради» на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №128 |
| 5 | Про затвердження Програми «Розвиток загальної середньої освіти» на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №129 |
| 6 | Про затвердження Програми «Розвиток дошкільної освіти» на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №132 |
| 7 | Про затвердження Програми «Оздоровлення та відпочинок дітей» на 2023-2025 роки | 02.12.2022  №30-61/VIII |
| 8 | Про затвердження Програми «Розвиток туризму» на 2023-2025 роки | 02.12.2022  №30-62/VIII |
| 9 | Про затвердження Програми «Вдосконалення сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в освітньому процесі закладів загальної середньої освіти» на 2023-2025 роки | 02.12.2022  №30-59/VIII |
| 10 | Про затвердження Програми «Підвищення якості шкільної природничо-математичної освіти»  на 2023-2025 роки | 02.12.2022  №30-64/VIII |
| 11 | Про затвердження Програми «Підтримка та популяризація української мови» на 2023-2025 роки | 02.12.2022  №30-63/VIII |
| 12 | Про затвердження Програми  «Про організацію та обслуговування кладовищ на території  Степанківської територіальної громади» на 2024-2026 роки | 27.10.2023  №41-29/VIII |
| 13 | Про затвердження Програми  «Боротьба з амброзією полинолистою на території  Степанківської сільської територіальної громади» на 2024-2026 роки | 27.10.2023  №40-28/VIII |
| 14 | Про затвердження Програми «Розвиток культури» на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №134 |
| 15 | Про затвердження Програми «Розвиток охорони здоров’я в Степанківській сільській раді» на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №131 |
| 16 | 1. Про Програму протидії тероризму на території 2. Степанківської сільської територіальної громади 3. на 2021-2025 роки | 22.04.2021  №09-05/VІІІ |
| 17 | Про затвердження Програми «Соціальний захист та допомоги» на 2024рік | 27.10.2023  №41-25/VІІІ |
| 18 | Про затвердження Програми «Підтримка учасників АТО та ООС, членів їх сімей» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-26/VIII |
| 19 | Про затвердження Програми Впровадження системи відеоспостереження на території Степанківської сільської ради» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-18/VIII |
| 20 | Про затвердження Програми «Забезпечення  пожежної, техногенної безпеки, цивільного  захисту та заходи із запобігання та ліквідації надзвичайних ситуацій» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-19/VІІІ |
| 21 | Про затвердження Програми  «Регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами» на 2024-2026 роки | 27.10.2023  №41-22/VІІІ |
| 22 | Про затвердження Програми «Про громадські роботи» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-08/VIII |
| 23 | Про затвердження Програми «Утримання та ремонт автомобільних доріг загального користування, місцевого значення та вулиць і доріг  комунальної власності Степанківської сільської територіальної громади» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-10/VІІІ |
| 24 | Про затвердження Програми «Профілактика правопорушень» на 2024-2026 роки | 08.12.2023  №45-16/VIII |
| 25 | Про затвердження Програми «Підтримка Степанківської сільської територіальної виборчої комісії у міжвиборчий та виборчий періоди» на 2024-2026 роки | 27.10.2023  №41-12/VІІІ |
| 26 | Про затвердження Програми «Підтримка діяльності органів виконавчої влади» на 2023 рік | 02.12.2022 №30-69/VІІІ |
| 27 | Про затвердження Програми «Підтримка і розвиток  місцевого самоврядування» на 2024-2025 роки | 27.10.2023  №41-05/VІІІ |
| 28 | Про затвердження Програми «Розвиток земельних відносин» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-31/VIII |
| 29 | Про затвердження Програми «Використання коштів по відшкодуванню втрат сільськогосподарського виробництва» на 2024-2026 роки | 27.10.2023  №41-30/VІІІ |
| 30 | Про затвердження Програми «Охорона навколишнього природного середовища» на 2024рік | 27.10.2023  №41-32/VІІІ |
| 31 | Про затвердження Програми «Благоустрій» на 2024-2026 роки | 27.10.2023  №41-20/VІІІ |
| 32 | Про затвердження програми «Про забезпечення здійснення заходів територіальної оборони на території Степанківської сільської територіальної громади» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-13/VІІІ |
| 33 | Про затвердження Програми «Надання соціальних послуг у Степанківській сільській територіальній громаді» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-07/VІІІ |
| 34 | Про затвердження Програми «Підтримка військових частин ЗСУ» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-17/VІІІ |
| 35 | Про затвердження Програми «Шкільний автобус» на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №133 |
| 36 | Про затвердження Програми «Проведення військово-лікарської експертизи з метою визначення ступеня придатності до військової служби в Степанківській сільській територіальній громаді» на 2024рік | 27.10.2023  №41-11/VІІІ |
| 37 | Про затвердження Програми  «Фізична культура і спорт»  на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №135 |
| 38 | Про затвердження Порядку відшкодування фактичних витрат на копіювання та друк документів що надаються за запитом на інформацію | 04.02.2021  №05-45/VIII |
| 39 | Про затвердження Програми « Про забезпечення громадського порядку та громадської безпеки на території Степанківської сільської територіальної громади» на 2024-2026 роки | 27.10.2023  №41-23/VІІІ |
| 40 | 1. Про програму протидії тероризму на території Степанківської сільської територіальної громади на 2021-2025 р.р. | 22.04.2021  №09-05/VIII |
| 41 | Про затвердження Програми«Енергозбереження (підвищення енергоефективності) Степанківської сільської територіальної громади» на 2023 -2025 роки | 28.10.2022  №119 |
| 42 | Про затвердження Програми «Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва» на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №121 |
| 43 | Про затвердження Програми «Створення та ведення містобудівного кадастру» на 2024-2026 роки | 27.10.2023  №41-27/VIII |
| 44 | Про затвердження Програми «Забезпечення виконання рішень суду про стягнення коштів з місцевого бюджету» на 2024-2026 роки | 27.10.2023  №41-06/VІІІ |
| 45 | Про затвередження програми «Поліпшення стану безпеки, гігієни праці та виробничого середовища» на 2024-2026 роки | 27.10.2023  №41-24/VІІІ |
| 46 | Про затвердження програми «Використання комунального майна Степанківської сільської ради  в умовах воєнного стану» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-21/VІІІ |
| 47 | Про затвердження Програми  «Питна вода» на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №120 |
| 48 | Про затвердження Програми «Забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування та осіб з їх числа» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-34/VIII |
| 49 | Про затвердження Програми « Організація надання шефської допомоги військовій частині №3335А Збройних Сил України» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-16/VІІІ |
| 50 | Про затвердження програми  «Про забезпечення здійснення заходів  територіальної оборони на території  Степанківської сільської територіальної  громади» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-13/VІІІ |
| 51 | Про затвердження програми «Про підтримку Черкаського обласного територіального центру комплектування та соціальної підтримки» на 2022 рік | 28.06.2022  №59 ВК |
| 52 | Про затвердження програми «Організація надання шефської допомоги в/ч №3061 Національної гвардії України» на 2023 рік.  Про затвердження програми «Організація надання шефської допомоги в/ч №3061 Національної гвардії України» на 2024 рік.  Про затвердження програми «Організація надання шефської допомоги в/ч №3061 Національної гвардії України» на 2023-2024 роки. | 02.12.2022  №30-74/VІІІ  27.10.2023  №41-14/VІІІ  (скасоване)  08.12.2023  №45-14/VІІІ |
| 53 | Про затвердження програми «Забезпечення безперебійного функціонування системи казначейського обслуговування в Черкаській області» на 2022-2023 роки | 20.12.2022 №31-03/VІІІ |
| 54 | Про затвердження Програми «Забезпечення цивільно-військового співробітництва та розвитку шефства над військовою частиною А7046  Збройних Сил України» на 2024 рік | 27.10.2023 №41-15/VІІІ |
| 55 | Про затвердження Програми «Про підтримку Черкаського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки» на 2023 рік» | 02.12.2022  №30-72/VІІІ |
| 56 | Про підтримку Квартирно-експлуатаційного  відділу міста Черкаси» на 2024 рік | 27.10.2023  №41-04/VІІІ |
| 57 | Про затвердження Програми «Про підтримку  Черкаського батальйону територіальної оборони  в/ч А7324» на 2022 - 2025 роки | 22.12.2021 №21-56/VIII |
| 58 | Про затвердження Положення про порядок надання одноразової грошової матеріальної допомоги  громадянам, які опинилися в складних життєвих обставинах та іншим категоріям громадян | 17.05.2019  №31-01/ VIII |
| 59 | Про затвердження Плану соціально-економічного розвитку Степанківської сільської територіальної громади на 2023-2025 роки | 28.10.2022  №118 |

Секретар сільської ради Інна НЕВГОД